



COMUNE DI
MILLESIMO

RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA 2015-2017





INDICE

Presentazione del Sindaco	
Presentazione del sindaco	1
La Relazione in sintesi	
Introduzione e logica espositiva	2
Programmazione ed equilibri finanziari	3
Programmazione ed equilibri patrimoniali	4
Programmazione e politica d'investimento	5
Caratteristiche generali	
Popolazione	6
Territorio	8
Personale in servizio	9
Strutture	12
Organismi gestionali	13
Strumenti di programmazione negoziata	15
Funzioni esercitate su delega	16
Economia insediata	17
Analisi delle risorse	
Fonti di finanziamento (bilancio corrente)	18
Fonti di finanziamento (bilancio investimenti)	19
Entrate tributarie	20
Contributi e trasferimenti correnti	22
Proventi extratributari	23
Contributi e trasferimenti in c/capitale	24
Proventi e oneri di urbanizzazione	25
Accensione di prestiti	26
Riscossione di crediti e anticipazioni	27
Lettura del bilancio per programmi	
Quadro generale degli impegni per programma	28
Amministrazione, gestione e controllo	29
Giustizia	30
Polizia locale	31
Istruzione pubblica	32
Cultura e beni culturali	33
Sport e ricreazione	34
Turismo	35
Viabilità e trasporti	36
Territorio e ambiente	37
Settore sociale	38
Sviluppo economico	39
Servizi produttivi	40



Lavori pubblici	41
Riepilogo dei programmi per finanziamento	42
Contesto generale della programmazione	
Opere pubbliche in corso di realizzazione	43
Piani regionali e programmazione locale	44

PRESENTAZIONE DEL SINDACO



PRESENTAZIONE DEL SINDACO



La sessione annuale che approva il bilancio rappresenta sempre l'occasione per fare il punto sulla strada già percorsa insieme e riaffermare, allo stesso tempo, la validità dei contenuti programmatici sottoscritti dalla maggioranza. Con questo documento, che è il più importante strumento di pianificazione annuale dell'attività dell'ente, il comune pone le principali basi della programmazione e detta, all'inizio di ogni esercizio, le linee strategiche della propria azione di governo. In questo contesto, si procede a individuare sia i programmi da realizzare che i reali obiettivi da cogliere. Il tutto, avendo sempre presente sia le reali esigenze dei cittadini che le limitate risorse disponibili.

Il punto di riferimento di questa Amministrazione, infatti, non può che essere la collettività locale, con le proprie necessità e le giuste aspettative di miglioramento.

Questa Relazione, proprio perché redatta in un modo che riteniamo sia moderno e di facile accesso, è sintomatica dello sforzo che stiamo sostenendo per stabilire un rapporto più diretto con i nostri interlocutori politici, istituzionali e sociali. Un confronto basato sulla chiarezza degli intenti e sulla reale comprensione delle linee guida a cui facciamo costante riferimento. Comunicare in modo semplice il risultato di questo impegno ci sembra il modo migliore per chiudere il cerchio e fornire uno strumento di conoscenza degli aspetti quantitativi e qualitativi dell'attività del comune, finalizzato a conseguire gli obiettivi che il mandato elettorivo ha affidato alla responsabilità politica di questa Amministrazione.

Il nostro auspicio è di poter fornire a chi legge, attraverso l'insieme delle informazioni riportate nel principale documento di programmazione, un quadro attendibile sul contenuto dell'azione amministrativa che l'intera struttura comunale si accinge ad intraprendere. E questo, affinché ciascuno possa valutare fin d'ora la rispondenza degli obiettivi strategici dell'Amministrazione ai reali bisogni della collettività. Il programma amministrativo presentato a suo tempo agli elettori, sulla base del quale è stata chiesta e poi ottenuta la fiducia, è infatti il metro con il quale valutare il nostro operato. Il programma di mandato del Sindaco, pertanto, rappresenta il necessario punto di partenza, mentre questo documento programmatico ne costituisce il naturale sviluppo operativo.

Non bisogna però dimenticare che il quadro economico in cui opera la pubblica amministrazione, e con essa il mondo degli enti locali, è alquanto complesso e lo scenario finanziario non offre certo facili opportunità. Ma le disposizioni contenute in questo bilancio di previsione sono il frutto di scelte impegnative e coraggiose, decisioni che ribadiscono la volontà di attuare gli obiettivi strategici di questa Amministrazione, mantenendo forte l'impegno che deriva dalle responsabilità ricevute.

Il Sindaco

RELAZIONE IN SINTESI



INTRODUZIONE E LOGICA ESPOSITIVA

Questo documento, oggetto di un'attenta valutazione del consiglio comunale, unisce in se la capacità politica di prefigurare finalità di ampio respiro con la necessità di dimensionare questi medesimi obiettivi alle reali risorse disponibili. E questo, cercando di ponderare le diverse implicazioni presenti nell'intervallo di tempo considerato dalla programmazione. Obiettivi e relative risorse, infatti, costituiscono due aspetti distinti del medesimo problema. Ma non è facile pianificare bene l'attività dell'ente, quando l'esigenza di uscire dalla quotidianità si scontra con la difficoltà di delineare una strategia di medio periodo dominata da rilevanti elementi di incertezza. Il quadro normativo della finanza locale, con la definizione delle precise competenze comunali, infatti, è ancora lontano da assumere una configurazione solida e duratura. E questo complica e rende più difficili le nostre decisioni.



La presente Relazione, nonostante continuino a persistere le oggettive difficoltà appena descritte, vuole riaffermare la capacità politica dell'amministrazione di agire in base a comportamenti chiari ed evidenti, e questo sia all'interno che all'esterno dell'ente. Anche il consigliere comunale, chiamato ad approvare il principale documento di pianificazione dell'ente, come il cittadino, in qualità di utente finale dei servizi erogati dal comune, devono poter ritrovare all'interno di questa Relazione le caratteristiche di una organizzazione che agisce per il conseguimento di obiettivi ben definiti nel tempo. Questo elaborato, proprio per rispondere alla richiesta di chiarezza espositiva e di precisione nella presentazione dei dati finanziari, si compone di vari argomenti che formano un quadro significativo delle scelte che l'Amministrazione intende intraprendere nell'intervallo di tempo considerato.

La prima parte, denominata "*La relazione in sintesi*", fornisce al lettore una chiave di lettura sintetica sulla dimensione economica dei mezzi che il comune intende reperire e poi utilizzare. Sono pertanto presi in considerazione gli elementi di natura finanziaria, con i relativi equilibri di bilancio tra le entrate e le uscite, le disponibilità concrete del patrimonio comunale, con il suo riparto in attività e passività, per concludere infine con il riepilogo dei principali elementi che caratterizzano il reperimento e il successivo impiego delle risorse di parte investimento, tradotte poi in opere pubbliche.

La seconda sezione, intitolata "*Caratteristiche generali*", sposta l'attenzione su quello che l'industria privata chiamerebbe "mezzi di produzione", e cioè le dotazioni strumentali ed umane impiegate per erogare i servizi al cittadino. Il tutto, dopo avere delineato sia il contesto ambientale che gli interlocutori istituzionali, e cioè il territorio ed i partner pubblici e privati con cui l'ente interagisce per gestire talune problematiche di più vasto respiro. In questo contesto, assumono particolare importanza le attribuzioni delegate dalla regione al comune, gli organismi gestionali a cui l'ente partecipa a vario titolo, e gli accordi negoziali raggiunti con altri soggetti pubblici o privati per la valorizzazione del territorio, e cioè gli strumenti di programmazione negoziata.

Nella terza parte della relazione, intitolata "*Analisi delle risorse*", sono sviluppate le principali tematiche connesse con il reperimento delle risorse che saranno poi destinate a coprire il fabbisogno di spesa dei due principali campi di azione del comune, e cioè la gestione dei servizi e gli interventi in conto capitale. L'attenzione viene posta sulle specifiche fonti di entrata che finanziano sia il bilancio corrente (gestione) che il bilancio degli investimenti (opere pubbliche). Maggiori informazioni di dettaglio sono poi rese disponibili negli argomenti che riprendono le risorse finanziarie per analizzarle in un'ottica prettamente contabile. Si procede quindi ad osservare sia il trend storico che la previsione futura delle entrate tributarie, dei contributi e trasferimenti correnti, dei contributi e trasferimenti in C/capitale, dei proventi e oneri di urbanizzazione, delle accensione di prestiti per terminare, infine, con le riscossione di crediti e le anticipazioni.

L'argomento successivo della Relazione è forse quello che riscuote il maggiore interesse proprio perché, ultimata la premessa ambientale (La relazione in sintesi) e quella finanziaria (Analisi delle risorse), si arriva finalmente al dunque e si delineano gli specifici ambiti di spesa dell'ente. Nella sezione "*La lettura del bilancio per programmi*", infatti, sono identificati sia gli obiettivi che i costi monetari di ogni macro intervento programmato dall'Amministrazione. L'iniziale visione d'insieme, che delimita la programmazione finanziaria e strategica ciascun programma, è quindi seguita dalla dettagliata analisi di ciascun programma previsto nell'intervallo di tempo considerato, dove le risorse finanziarie e gli obiettivi programmatici costituiscono le facce distinte del medesimo sforzo di pianificazione e coordinamento. Chiude questa importante sezione il riepilogo dei programmi per fonte di finanziamento, nel quale l'attenzione è di nuovo posta sulle modalità di reperimento delle risorse che renderanno poi possibile la realizzazione degli interventi.

La parte terminale della Relazione può essere considerata una semplice appendice, e il nome stesso di "*Contesto generale della programmazione*" attribuito a questa sezione già di per sé delimita il contenuto residuale dei due argomenti presi in esame. Si tratta, infatti, di distogliere per un istante lo sguardo dalla programmazione futura per fare alcuni rapidi accenni sullo stato di attuazione dei programmi precedenti, seguito poi da talune considerazioni sul necessario grado di coerenza dei programmi, o meglio ancora, dell'intero processo di pianificazione dell'ente locale.

PROGRAMMAZIONE ED EQUILIBRI FINANZIARI

Il consiglio comunale, con l'approvazione politica di questo importante documento di programmazione, identifica gli obiettivi generali e destina le conseguenti risorse di bilancio. Il tutto, rispettando nell'intervallo di tempo richiesto dalla programmazione il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). L'Amministrazione può agire in quattro direzioni ben definite, la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per C/terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti i programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro, mentre i movimenti di fondi interessano operazioni finanziarie di entrata e uscita che si compensano. Per quanto riguarda il contenuto della pagina, le prime due tabelle riportano le entrate e le uscite utilizzate nelle scelte di programmazione che interessano la gestione corrente (funzionamento), il secondo gruppo mostra i medesimi fenomeni ma a livello di interventi in C/capitale (investimenti), mentre i due quadri finali espongono tutti i dati di bilancio, comprese le entrate e le uscite non oggetto di programmazione.



Entrate correnti destinate ai programmi

Tributi	(+)	2.550.270,47
Trasferimenti	(+)	452.255,59
Entrate extratributarie	(+)	1.760.712,45
Entr.correnti spec. per invest.	(-)	0,00
Entr.correnti gen. per invest.	(-)	0,00
Risorse ordinarie		4.763.238,51
Avanzo e FPV per bilancio corrente	(+)	1.144,01
Entr. C/cap per spese correnti	(+)	0,00
Prestiti per spese correnti	(+)	0,00
Risorse straordinarie		1.144,01
Total (destinato ai programmi)		4.764.382,52

Uscite correnti impiegate nei programmi

Spese correnti	(+)	4.587.638,92
Funzionamento		4.587.638,92
Rimborso di prestiti	(+)	1.371.332,00
Rimborso anticipazioni cassa	(-)	1.194.588,40
Rimborso finanziamenti a breve	(-)	0,00
Indebitamento		176.743,60
Disavanzo applicato al bilancio	(+)	0,00
Disavanzo pregresso		0,00
Total (impiegato nei programmi)		4.764.382,52

Entrate investimenti destinate ai programmi

Trasferimenti capitale	(+)	1.009.000,00
Entr. C/cap. per spese correnti	(-)	0,00
Riscossione crediti	(-)	0,00
Entr.correnti spec. per invest.	(+)	0,00
Entr.correnti gen. per invest.	(+)	0,00
Avanzo e FPV per bilancio investim.	(+)	68.789,90
Risorse gratuite		1.077.789,90
Accensione di prestiti	(+)	1.317.075,12
Prestiti per spese correnti	(-)	0,00
Anticipazioni cassa	(-)	1.194.588,40
Finanziamenti a breve	(-)	0,00
Risorse onerose		122.486,72
Total (destinato ai programmi)		1.200.276,62

Uscite investimenti impiegate nei programmi

Spese in conto capitale	(+)	1.200.276,62
Concessione crediti	(-)	0,00
Investimenti effettivi		1.200.276,62
Total (impiegato nei programmi)		1.200.276,62

Riepilogo entrate 2015

Correnti	4.764.382,52
Investimenti	1.200.276,62
Movimenti di fondi	1.194.588,40
Entrate destinate ai programmi (+)	7.159.247,54
Servizi C/terzi	970.164,00
Altre entrate (+)	970.164,00
Total	8.129.411,54

Riepilogo uscite 2015

Correnti	4.764.382,52
Investimenti	1.200.276,62
Movimenti di fondi	1.194.588,40
Uscite impiegate nei programmi (+)	7.159.247,54
Servizi C/terzi	970.164,00
Altre uscite (+)	970.164,00
Total	8.129.411,54

PROGRAMMAZIONE ED EQUILIBRI PATRIMONIALI

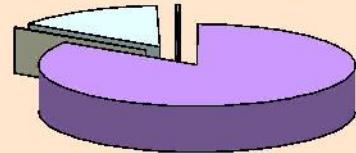
Il conto del patrimonio mostra il valore delle attività e delle passività che costituiscono, per l'appunto, la situazione patrimoniale di fine esercizio del comune. Questo quadro riepilogativo della ricchezza comunale non è estraneo al contesto in cui si sviluppa il processo di programmazione. Il maggiore o minore margine di flessibilità in cui si innestano le scelte dell'Amministrazione, infatti, sono influenzate anche dalla condizione patrimoniale. La presenza, nei conti dell'ultimo rendiconto, di una situazione creditizia non soddisfacente originata anche da un ammontare preoccupante di immobilizzazioni finanziarie (crediti in sofferenza), o il persistere di un volume particolarmente elevato di debiti verso il sistema creditizio o privato (mutui passivi e debiti di finanziamento) può infatti limitare il margine di discrezione che l'Amministrazione possiede quando si appresta a pianificare il proprio ambito di intervento. Una situazione di segno opposto, invece, pone il comune in condizione di espandere la capacità di indebitamento senza generare preoccupanti ripercussioni sulla solidità della situazione patrimoniale. I prospetti successivi riportano i principali aggregati che compongono il conto del patrimonio, suddivisi in attivo e passivo.



Attivo patrimoniale 2013

Denominazione	Importo
Immobilizzazioni immateriali	18.709,76
Immobilizzazioni materiali	15.681.705,80
Immobilizzazioni finanziarie	18.765,01
Rimanenze	0,00
Crediti	2.820.678,93
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	25.235,31
Ratei e risconti attivi	28.430,90
Totale	18.593.525,71

Composizione dell'attivo

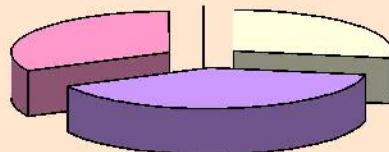


Im Ma Fi Ri Cr At Di Ra

Passivo patrimoniale 2013

Denominazione	Importo
Patrimonio netto	5.144.873,62
Conferimenti	7.416.146,80
Debiti	6.020.865,99
Ratei e risconti passivi	11.639,30
Totale	18.593.525,71

Composizione del passivo



Pat Con Deb Rat

PROGRAMMAZIONE E POLITICA D'INVESTIMENTO

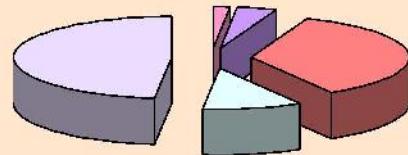
La politica dell'Amministrazione nel campo delle opere pubbliche è tesa ad assicurare al cittadino un livello di infrastrutture che garantisca nel tempo una quantità di servizi adeguata alle aspettative della collettività. Il tutto, naturalmente, ponendo la dovuta attenzione sulla qualità delle prestazioni effettivamente rese. Il comune, con cadenza annuale, pianifica la propria attività di investimento e valuta il fabbisogno richiesto per attivare nuovi interventi o per ultimare le opere già in corso. In quel preciso ambito, connesso con l'approvazione del bilancio di previsione, sono individuate le risorse che si cercherà di reperire e gli interventi che saranno finanziati con tali mezzi. Le entrate per investimenti sono costituite da alienazioni di beni, contributi in conto capitale e mutui passivi, eventualmente integrate con l'avanzo di amministrazione di precedenti esercizi e con le possibili economie di parte corrente. È utile ricordare che il comune può mettere in cantiere un'opera solo dopo che è stato ottenuto il corrispondente finanziamento. Per quanto riguarda i dati esposti, la prima tabella mostra le risorse che si desidera reperire per attivare i nuovi interventi mentre la seconda riporta l'elenco delle opere che saranno realizzate con tali mezzi.



Finanziamento degli investimenti 2015

Denominazione	Importo
Fondo pluriennale vincolato	20.000,00
Avanzo di amministrazione	48.789,90
Risorse correnti	0,00
Contributi in C/capitale	429.900,00
Mutui passivi	122.486,72
Altre entrate	579.100,00
Totale	1.200.276,62

Modalità di finanziamento



Fpv | Ava | Ris | Con | Mut | Altro

Principali investimenti programmati per il triennio 2015-17

Denominazione	2015	2016	2017
ACQUISTO ATTREZZATURE E MACCHINARI UFF. TECNICO	5.000,00	0,00	0,00
ACQUISTO HARDWARE SERV. GENERALI	17.821,88	21.000,00	25.000,00
ARREDI SCUOLE	1.943,00	0,00	0,00
MANUT. STR. EDIFICIO SCOLASTICO	81.000,00	0,00	0,00
ACQ. ATTREZZ.. IMP. DEPURATORE	4.044,30	0,00	0,00
ACQ. ATTR. IMP.ACQUEDOTTO	8.713,00	0,00	0,00
MANUT. STR. PISCINA	8.000,00	0,00	0,00
MANUT STR. PALAZZO COM.LE	47.184,04	0,00	0,00
MANUT. STR. PARCO CASTELLO VILLA E TORRETTA	250.000,00	240.000,00	0,00
MANUT. STR. TORRETTA	55.000,00	0,00	0,00
CONTRIB. REG. BRIC TANA	30.000,00	25.000,00	20.000,00
PULIZIA FIUMI E TORRENTI	7.327,72	0,00	0,00
MANUT. STR. RETE FOGNARIA	5.000,00	0,00	0,00
MANUT. STR. IMP. SPORTIVI	180.382,72	0,00	0,00
MANUT. STR. CASA RIPOSO	20.000,00	0,00	0,00
COSTRUZIONE LOCULI	80.000,00	0,00	0,00
MANUT. STR. STRADE PONTI INFRASTR. CONNESSE	26.548,96	0,00	0,00
PONTE CLCLOPEDONALE	220.000,00	0,00	0,00
PISTA CICLABILE	27.000,00	0,00	0,00
MANUT. STR. ILLUM PUBBLICA	10.000,00	0,00	0,00
SPESE PIANO REGOLATORE	20.000,00	0,00	0,00
TRASF. STATO QUOTA ALIENAZIONE IMMOBILI	35.311,00	0,00	0,00
OPERE FINANZATE CON PROV. OO.UU.	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Totale	1.200.276,62	346.000,00	105.000,00

CARATTERISTICHE GENERALI



POPOLAZIONE

Il fattore demografico

Il comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Abitanti e territorio, pertanto, sono gli elementi essenziali che caratterizzano il comune. La composizione demografica locale mostra tendenze, come l'invecchiamento, che un'Amministrazione deve saper interpretare prima di pianificare gli interventi. L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per sesso ed età, sono fattori importanti che incidono sulle decisioni del comune. E questo riguarda sia l'erogazione dei servizi che la politica degli investimenti.



Popolazione (andamento demografico)

Popolazione legale

Popolazione legale (ultimo censimento disponibile)

3.461

1.1.1

Movimento demografico

Popolazione al 01-01

(+)

3.486

1.1.3

Nati nell'anno

(+)

21

1.1.4

Deceduti nell'anno

(-)

57

1.1.5

Saldo naturale

-36

Immigrati nell'anno

(+)

150

1.1.6

Emigrati nell'anno

(-)

114

1.1.7

Saldo migratorio

36

Popolazione al 31-12

3.486

1.1.8

Aspetti statistici

Le tabelle riportano alcuni dei principali fattori che indicano le tendenze demografiche in atto. La modifica dei residenti riscontrata in anni successivi (andamento demografico), l'analisi per sesso e per età (stratificazione demografica), la variazione dei residenti (popolazione insediabile) con un'analisi delle modifiche nel tempo (andamento storico), aiutano a capire chi siamo e dove stiamo andando.

Popolazione (stratificazione demografica)

1.1

Popolazione suddivisa per sesso

Maschi

(+)

1.682

1.1.2

Femmine

(+)

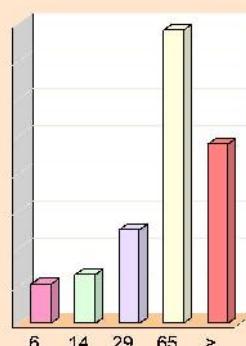
1.804

1.1.2

Popolazione al 31-12

3.486

per età...



Popolazione (popolazione insediabile)

1.1

Aggregazioni familiari

Nuclei familiari

1.472

1.1.2

Comunità / convivenze

1

1.1.2

Tasso demografico

Tasso di natalità (per mille abitanti)

(+)

0,00

1.1.14

Tasso di mortalità (per mille abitanti)

(+)

0,00

1.1.15

Popolazione insediabile

Popolazione massima insediabile (num. abitanti)

0

1.1.16

Anno finale di riferimento

0

1.1.16

tasso naturale...



Popolazione (andamento storico)							1.1
		2009	2010	2011	2012	2013	
Movimento naturale							
Nati nell'anno	(+)	32	19	31	37	21	1.1.4
Deceduti nell'anno	(-)	49	39	39	48	57	1.1.5
Saldo naturale		-17	-20	-8	-11	-36	
Movimento migratorio							
Immigrati nell'anno	(+)	212	148	148	144	150	1.1.6
Emigrati nell'anno	(-)	123	109	137	166	114	1.1.7
Saldo migratorio		89	39	11	-22	36	
Tasso demografico							
Tasso di natalità (per mille abitanti)	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.1.14
Tasso di mortalità (per mille abitanti)	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.1.15

TERRITORIO

La centralità del territorio

Secondo l'ordinamento degli enti locali, spettano al comune tutte le funzioni amministrative relative alla popolazione e al territorio, in particolare modo quelle connesse con i servizi alla persona e alla comunità, l'assetto ed uso del territorio e lo sviluppo economico. Il comune, per poter esercitare tali funzioni in ambiti adeguati, può mettere in atto anche delle forme di decentramento e di cooperazione con altri enti territoriali. Il territorio, e in particolare le regole che ne disciplinano lo sviluppo e l'assetto socio economico, rientrano tra le funzioni fondamentali attribuite al comune.

Territorio (ambiente geografico)

Estensione geografica		1.2
Superficie	(Kmq.)	16
Risorse idriche		1.2.1
Laghi	(num.)	0
Fiumi e torrenti	(num.)	1
Strade		1.2.2
Statali	(Km.)	6
Provinciali	(Km.)	8
Comunali	(Km.)	14
Vicinali	(Km.)	60
Autostrade	(Km.)	3

Pianificazione territoriale

Per governare il proprio territorio bisogna valutare, regolare, pianificare, localizzare e attuare tutto quel ventaglio di strumenti e interventi che la legge attribuisce ad ogni ente locale. Accanto a ciò, esistono altre funzioni che interessano la fase operativa e che mirano a vigilare, valorizzare e tutelare il territorio. Si tratta di gestire i mutamenti affinché siano, entro certi limiti, non in contrasto con i più generali obiettivi di sviluppo. Per fare ciò, l'ente si dota di una serie di regolamenti che operano in vari campi: urbanistica, edilizia, commercio, difesa del suolo e tutela dell'ambiente.



Territorio (urbanistica)

1.2

Piani e strumenti urbanistici vigenti

1.2.4

Piano regolatore adottato	(S/N)	No
Piano regolatore approvato	(S/N)	Si (D.P.G.R. n: 103 del 12.04.99)
Programma di fabbricazione	(S/N)	No
Piano edilizia economica e popolare	(S/N)	No

Piano insediamenti produttivi

1.2.4

Industriali	(S/N)	No
Artigianali	(S/N)	No
Commerciali	(S/N)	No
Altri strumenti	(S/N)	No

Coerenza urbanistica

1.2.4

Coerenza con strumenti urbanistici	(S/N)	No
Area interessata P.E.E.P.	(mq.)	0
Area disponibile P.E.E.P.	(mq.)	0
Area interessata P.I.P.	(mq.)	0
Area disponibile P.I.P.	(mq.)	0

PERSONALE IN SERVIZIO

L'organizzazione e la forza lavoro

Ogni comune fornisce alla propria collettività un ventaglio di prestazioni che sono, nella quasi totalità, erogazione di servizi. La fornitura di servizi si caratterizza, nel pubblico come nel privato, per l'elevata incidenza dell'onere del personale sui costi totali d'impresa. I più grossi fattori di rigidità del bilancio sono proprio il costo del personale e l'indebitamento. Nell'organizzazione di un moderno ente locale, la definizione degli obiettivi generali è affidata agli organi di derivazione politica mentre ai dirigenti tecnici e ai responsabili dei servizi spettano gli atti di gestione. Gli organi politici esercitano sulla parte tecnica un potere di controllo seguito dalla valutazione sui risultati conseguiti. Le tabelle mostrano il fabbisogno di personale accostato alla dotazione effettiva, suddivisa nelle aree di intervento.

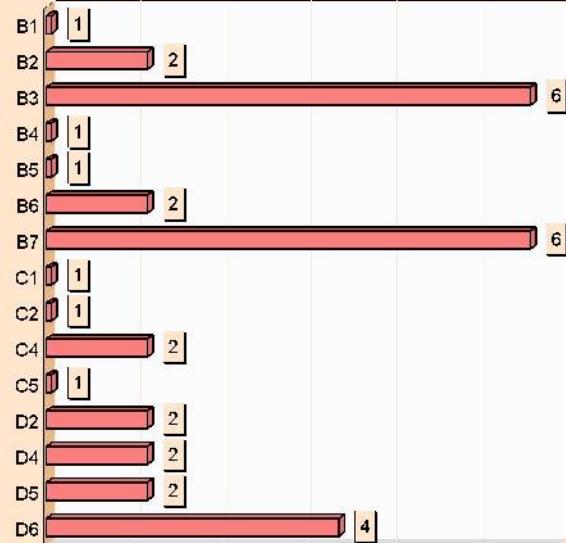


Personale complessivo

1.3.1.1

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
B1	3	1
B2	2	2
B3	10	6
B4	1	1
B5	1	1
B6	3	2
B7	9	6
C1	2	1
C2	1	1
C4	2	2
C5	2	1
D2	2	2
D4	2	2
D5	4	2
D6	4	4
Personale di ruolo	48	34
Personale fuori ruolo		0
Totale generale	34	

Presenze



Area: Tecnica

1.3.1.2

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
B2	1	1
B3	4	4
B4	1	1
C1	0	0

Segue

1.3.1.3

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
C4	0	0
B7	3	0
D2	2	2
D6	1	1

Area: Economico-finanziaria

1.3.1.4

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
C4	1	1
D5	1	1

Segue

1.3.1.5

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
D6	1	1

Area: Vigilanza

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive		Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive		1.3.1.5
		C5	D5			C1	B3	
		1	0			2	1	1
		1	0			1	1	

Segue**Area: Demografica-statistica**

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive		Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive		1.3.1.6
		D4	C5			1	1	
		1	1			1	1	

Segue**Area: Amministrativa**

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive		Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive		1.3.1.7
		A1	A2			C1	C2	
A1	0	0	0	C1	0	0	0	0
A2	0	0	0	C2	1	0	1	
A3	0	0	0	C3	0	0	0	
A4	0	0	0	C4	0	0	0	
A5	0	0	0	C5	0	0	0	
B1	0	0	0	D1	0	0	0	
B2	0	0	0	D2	0	0	0	
B3	0	0	0	D3	0	0	0	
B4	0	0	0	D4	0	0	0	
B5	0	0	0	D5	0	0	0	
B6	0	0	0	D6	1	0	1	
B7	1	1	1	DIR	0	0	0	

Segue**Area: tributi**

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive		Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive		1.3.1.8
		A1	A2			C1	C2	
A1	0	0	0	C1	0	0	0	0
A2	0	0	0	C2	0	0	0	
A3	0	0	0	C3	0	0	0	
A4	0	0	0	C4	0	0	0	
A5	0	0	0	C5	0	0	0	
B1	0	0	0	D1	0	0	0	
B2	0	0	0	D2	0	0	0	
B3	1	0	0	D3	0	0	0	
B4	0	0	0	D4	1	0	1	
B5	0	0	0	D5	0	0	0	
B6	0	0	0	D6	0	0	0	
B7	0	0	0	DIR	0	0	0	

Segue

Area: socio assistenziale

Segue

1.3.1.9

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive	Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
A1	0	0	C1	0	0
A2	0	0	C2	0	0
A3	0	0	C3	0	0
A4	0	0	C4	0	0
A5	0	0	C5	0	0
B1	3	1	D1	0	0
B2	1	1	D2	0	0
B3	4	1	D3	0	0
B4	0	0	D4	0	0
B5	1	1	D5	1	1
B6	3	2	D6	1	1
B7	5	5	DIR	0	0

Area: Cultura

Segue

1.3.1.10

Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive	Cat./Pos.	Pianta organica	Presenze effettive
A1	0	0	C1	0	0
A2	0	0	C2	0	0
A3	0	0	C3	0	0
A4	0	0	C4	1	1
A5	0	0	C5	0	0
B1	0	0	D1	0	0
B2	0	0	D2	0	0
B3	0	0	D3	0	0
B4	0	0	D4	0	0
B5	0	0	D5	1	0
B6	0	0	D6	0	0
B7	0	0	DIR	0	0

STRUTTURE

L'intervento del comune nei servizi

L'ente destina parte delle risorse ai servizi generali, ossia quegli uffici che forniscono un supporto al funzionamento dell'intero apparato comunale. Di diverso peso è il budget dedicato ai servizi per il cittadino, nella forma di servizi a domanda individuale, produttivi o istituzionali. Si tratta di prestazioni di diversa natura e contenuto, perché:

- I servizi produttivi tendono ad autofinanziarsi e quindi operano in pareggio o producono utili di esercizio;
- I servizi a domanda individuale sono in parte finanziati dalle tariffe pagate dagli utenti, beneficiari dell'attività;
- I servizi di carattere istituzionale sono prevalentemente gratuiti, in quanto di stretta competenza pubblica.

Queste attività posseggono una specifica organizzazione e sono inoltre dotate di un livello adeguato di strutture.



Servizi al cittadino (Trend storico e programmazione)

1.3.2

Denominazione		2014	2015	2016	2017	
Asili nido	(num.)	1	1	1	1	1.3.2.1
	(posti)	30	30	30	30	
Scuole materne	(num.)	1	1	1	1	1.3.2.2
	(posti)	53	53	53	53	
Scuole elementari	(num.)	1	1	1	1	1.3.2.3
	(posti)	145	145	145	145	
Scuole medie	(num.)	1	1	1	1	1.3.2.4
	(posti)	137	137	137	137	
Strutture per anziani	(num.)	2	2	2	2	1.3.2.5
	(posti)	75	75	75	75	

Valutazione e impatto

L'offerta di servizi al cittadino è condizionata da vari fattori; alcuni di origine politica, altri dal contenuto finanziario, altri ancora di natura economica. Per questo l'Amministrazione valuta se il servizio richiesto dal cittadino rientra tra le proprie priorità di intervento. Da un punto di vista tecnico, invece, l'analisi privilegia la ricerca delle fonti di entrata e l'impatto della nuova spesa sugli equilibri di bilancio.

Ciclo ecologico

Rete fognaria - Bianca	(Km.)	7	7	7	7	1.3.2.7
- Nera	(Km.)	15	15	15	15	
- Mista	(Km.)	0	0	0	0	
Depuratore	(S/N)	No	No	No	No	1.3.2.8
Acquedotto	(Km.)	23	23	23	23	1.3.2.9
Servizio idrico integrato	(S/N)	No	No	No	No	1.3.2.10
Aree verdi, parchi, giardini	(num.)	0	0	0	0	1.3.2.11
	(hq.)	40	40	40	40	
Raccolta rifiuti - Civile	(q.li)	16.500	16.500	16.500	16.500	1.3.2.14
- Industriale	(q.li)	0	0	0	0	
- Differenziata	(S/N)	Si	Si	No	No	
Discarica	(S/N)	No	No	No	No	1.3.2.15

Domanda ed offerta

Nel contesto attuale, le scelta di erogare un nuovo servizio parte dalla ricerca di mercato tesa a valutare due aspetti rilevanti: la presenza di una domanda di nuove attività che giustifichi ulteriori oneri per il comune; la disponibilità nel mercato privato di offerte che siano concorrenti con il possibile intervento pubblico. Questo approccio riduce il possibile errore nel giudizio di natura politica o tecnica.

Altre dotazioni

Farmacie comunali	(num.)	0	0	0	0	1.3.2.6
Punti luce illuminazione pubblica	(num.)	510	510	510	510	1.3.2.12
Rete gas	(Km.)	0	0	0	0	1.3.2.13
Mezzi operativi	(num.)	0	0	0	0	1.3.2.16
Veicoli	(num.)	17	17	17	17	1.3.2.17
Centro elaborazione dati	(S/N)	No	No	No	No	1.3.2.18
Personal computer	(num.)	37	37	37	37	1.3.2.19

Legenda

Le tabelle di questa pagina mostrano, in una prospettiva che si sviluppa nell'arco di un quadriennio, l'offerta di alcuni dei principali tipi di servizio prestati al cittadino dagli enti locali. Le attività ivi indicate riprendono una serie di dati previsti in modelli ufficiali.

ORGANISMI GESTIONALI

La gestione di pubblici servizi

Il comune può condurre le proprie attività in economia, impiegando personale e mezzi strumentali di proprietà, oppure affidare talune funzioni a specifici organismi a tale scopo costituiti. Tra le competenze attribuite al consiglio comunale, infatti, rientrano l'organizzazione e la concessione di pubblici servizi, la costituzione e l'adesione a istituzioni, aziende speciali o consorzi, la partecipazione a società di capitali e l'affidamento di attività in convenzione. Mentre l'ente ha grande libertà di azione nel gestire i pubblici servizi privi di rilevanza economica, e cioè quelle attività che non sono finalizzate al conseguimento di utili, questo non si può dire per i servizi a rilevanza economica. Per questo genere di attività, infatti, esistono specifiche regole che normano le modalità di costituzione e gestione, e questo al fine di evitare che una struttura con una forte presenza pubblica possa, in virtù di questa posizione di vantaggio, creare possibili distorsioni al mercato.



Organismi	Organismi gestionali (Trend storico e programmazione)					1.3.3
	2014	2015	2016	2017		
Tipologia						
Consorzi	(num.)	1	1	1	1	1.3.3.1
Aziende	(num.)	3	3	3	3	1.3.3.2
Istituzioni	(num.)	0	0	0	0	1.3.3.3
Società di capitali	(num.)	0	0	0	0	1.3.3.4
Servizi in concessione	(num.)	0	0	0	0	1.3.3.5
Totale		4	4	4	4	

B. I.M. - CONSORZIO OBBLITGAT. BACINO IMBRIFERO MONT. FIUME BORMIDA	1.3.3.1.1
Enti associati	1.3.3.1.2
Attività e note	amministrazione e impiego fondo comune mediante esecuzione diretta ed indiretta di opere di pubblica utilità a beneficio dei comuni

ACTS. S.P.A	1.3.3.2.1
Enti associati	1.3.3.2.2
Attività e note	svolgimento servizi di trasporto di qualunque genere e specie

I.P.S. INSEDIAMENTI PRODUTTIVI SAVONESI SOC. CONS. SPA

1.3.3.2.1

Enti associati	Provincia di Savona - Camera di Commercio SV - F.I.L.S.E. SPA - Autorita' portuale SV - Unione Industr. Prov. SV - Ca.ris. spa - SO.FIN.COOP. - Comune di: Savona- Cairo Montenotte - Carcare - Vado Ligure - Millesimo - Cengio - albisola Superiore - Altare - Dego - Roccavignale - Quiliano - Albisola Marina - Albenga - Finale Ligure - Borgetto Santo Spirito - Loano - Pietra ligure - Villanova d'Albenga	1.3.3.2.2
Attività e note	società consortile senza scopo di lucro che si propone di studiare promuovere e realizzare programmi e piani di sviluppo economico in coerenza programmi enti pubblici della Provincia di Savona	

SAT - SERVIZI AMBIENTALI TERRITORIALI SPA

1.3.3.2.1

Enti associati	Cpmune di: Vado Ligure - Quiliano - Spotorno - Bergeggi - Noli - Vezzi portio - Cengio - Altare - Millesimo - Dego	1.3.3.2.2
Attività e note	gestione servizi pubblici locali - nettezza urbana, igiene ambientale	

STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Gli strumenti negoziali per lo sviluppo

La complessa realtà economica della società moderna spesso richiede uno sforzo comune di intervento. Obiettivi come lo sviluppo, il rilancio o la riqualificazione di una zona, la semplificazione nelle procedure della burocrazia, reclamano spesso l'adozione di strumenti di ampio respiro. La promozione di attività produttive locali, messe in atto dai soggetti a ciò interessati, deve però essere pianificata e coordinata. Questo si realizza adottando dei procedimenti formali, come gli strumenti della programmazione negoziata, che vincolano soggetti diversi - pubblici e privati - a raggiungere un accordo finalizzato alla creazione di ricchezza nel territorio. A seconda degli ambiti interessati, finalità perseguiti, soggetti ammessi e requisiti di accesso, si è in presenza di patti territoriali, di contratti d'area o di contratti di programma. Tali strumenti implicano l'assunzione di decisioni istituzionali e l'impegno di risorse economiche a carico delle amministrazioni statali, regionali e locali.



FUNZIONI ESERCITATE SU DELEGA

Una gestione vicina al cittadino

Il sindaco è l'organo responsabile dell'amministrazione del comune ed esercita le funzioni che sono state attribuite all'ente dalle leggi, statuti e regolamenti. Sovrintende altresì all'espletamento delle funzioni statali e regionali attribuite o delegate al comune. Il criterio della sussidiarietà, e cioè il principio secondo il quale l'esercizio delle attribuzioni dovrebbe competere all'autorità più vicina al cittadino, ha indotto altri organismi territoriali, soprattutto la regione, ad accrescere il livello di delega delle proprie attribuzioni. Una serie crescente di funzioni, per questo motivo chiamate "funzioni delegate", sono pertanto confluite in ambito locale aumentando il già cospicuo numero delle attribuzioni comunali. Il problema più grande connesso con l'esercizio della delega è quello dell'assegnazione, accanto ai nuovi compiti, anche delle ulteriori risorse. Il bilancio comunale, infatti, non è in grado di finanziare questi maggiori oneri senza una giusta e adeguata contropartita economica.



ECONOMIA INSEDIATA

Un territorio che produce ricchezza

L'economia di un territorio si sviluppa in 3 distinti settori. Il primario è il settore che raggruppa tutte le attività che interessano colture, boschi e pascoli; comprende anche l'allevamento e la trasformazione non industriale di alcuni prodotti, la caccia, la pesca e l'attività estrattiva. Il settore secondario congloba ogni attività industriale; questa, deve soddisfare dei bisogni considerati, in qualche modo, come secondari rispetto a quelli cui va incontro il settore primario. Il settore terziario, infine, è quello in cui si producono e forniscono servizi; comprende le attività di ausilio ai settori primario (agricoltura) e secondario (industria). Il terziario può essere a sua volta suddiviso in attività del terziario tradizionale e del terziario avanzato; una caratteristica, questa, delle economie più evolute.



ANALISI DELLE RISORSE



FONTI DI FINANZIAMENTO (Bilancio corrente)

La spesa corrente e gli equilibri di bilancio

L'ente non può vivere al di sopra delle proprie possibilità per cui il bilancio deve essere approvato in pareggio. Le previsioni di spesa, infatti, sono sempre fronteggiate da altrettante risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per fare funzionare la macchina comunale è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche. Sono diverse le finalità ed i vincoli. La tabella a lato divide il bilancio nelle varie componenti e distingue le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), alle spese in C/capitale (investimenti) e alle operazioni finanziarie (movimento fondi e servizi C/terzi).

Fabbisogno 2015

2.1

Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	4.764.382,52	4.764.382,52
Investimenti	1.200.276,62	1.200.276,62
Movimento fondi	1.194.588,40	1.194.588,40
Servizi conto terzi	970.164,00	970.164,00
Totale	8.129.411,54	8.129.411,54

Le risorse per garantire il funzionamento

Come ogni altra entità economica destinata ad erogare servizi, anche il comune sostiene dei costi, sia fissi che variabili, per far funzionare la struttura. Il fabbisogno richiesto dal funzionamento dell'apparato - come gli oneri per il personale (stipendi, contributi..), l'acquisto di beni di consumo (cancelleria, ricambi..), le prestazioni di servizi (luce, gas, telefono..), unitamente al rimborso di prestiti - necessitano di adeguati finanziamenti. I mezzi destinati a tale scopo hanno una natura ordinaria, come i tributi, i contributi in C/gestione, le entrate extra tributarie. È più raro il ricorso a risorse di natura straordinaria.

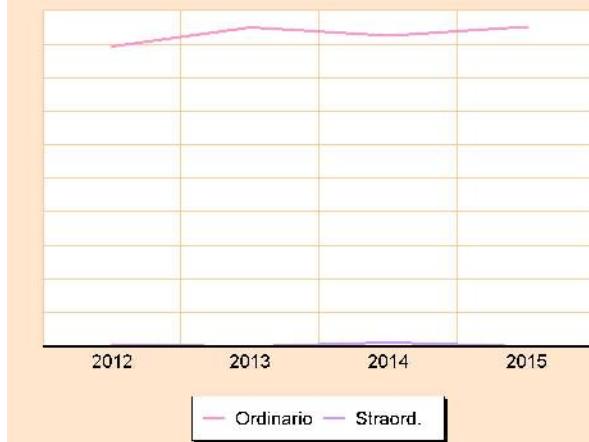


Finanziamento bilancio corrente 2015

2.1.1

Entrate	2015
Tributi	(+) 2.550.270,47
Trasferimenti	(+) 452.255,59
Entrate extratributarie	(+) 1.760.712,45
Entr.correnti spec. per invest.	(-) 0,00
Entr.correnti gen. per invest.	(-) 0,00
Risorse ordinarie	4.763.238,51
Avanzo e FPV per bilancio corrente	(+) 1.144,01
Entr. C/cap. per spese correnti	(+) 0,00
Prestiti per spese correnti	(+) 0,00
Risorse straordinarie	1.144,01
Totale	4.764.382,52

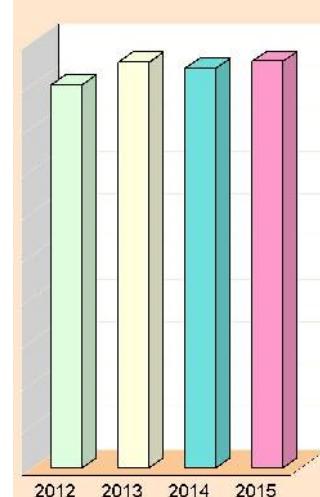
Modalità di finanziamento



Finanziamento bilancio corrente (Trend storico)

2.1.1

Entrate	2012	2013	2014
Tributi	(+) 2.308.234,04	2.406.092,33	2.593.098,48
Trasferimenti	(+) 737.046,75	940.430,70	603.672,69
Entrate extratributarie	(+) 1.447.765,67	1.431.830,55	1.454.985,59
Entr.correnti spec. per invest.	(-) 0,00	0,00	0,00
Entr.correnti gen. per invest.	(-) -23.207,78	-23.207,78	-23.207,78
Risorse ordinarie	4.469.838,68	4.755.145,80	4.628.548,98
Avanzo e FPV per bilancio corrente	(+) 0,00	0,00	53.608,26
Entr. C/cap. per spese correnti	(+) 22.626,70	0,00	0,00
Prestiti per spese correnti	(+) 0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie	22.626,70	0,00	53.608,26
Totale	4.492.465,38	4.755.145,80	4.682.157,24



FONTI DI FINANZIAMENTO (Bilancio investimenti)

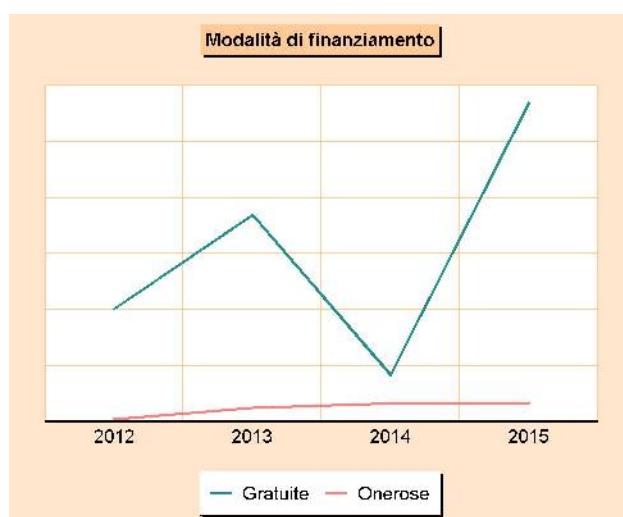
L'equilibrio del bilancio investimenti

Come per la parte corrente, anche il budget richiesto dalle opere pubbliche presuppone il totale finanziamento della spesa. Ma a differenza della prima, la componente destinata agli investimenti è influenzata dalla disponibilità di risorse concesse dagli altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. La prima tabella divide il bilancio nelle componenti caratteristiche e consente di separare i mezzi destinati agli interventi in C/capitale (investimenti) da quelli utilizzati per il solo funzionamento (bilancio di parte corrente). Completano il quadro le operazioni di natura solo finanziaria (movimento fondi; servizi C/terzi).



Le risorse destinate agli investimenti

Oltre che a garantire il funzionamento della struttura, il comune può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di investimento possono essere gratuite, come i contributi in C/capitale, le alienazioni di beni, il risparmio di eccedenze correnti o l'avanzo di esercizi precedenti, o avere natura onerosa, come l'indebitamento. In questo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente per tutto il periodo di ammortamento del prestito.



Fabbisogno 2015

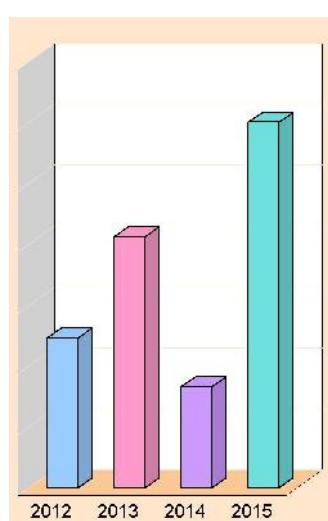
2.1

Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	4.764.382,52	4.764.382,52
Investimenti	1.200.276,62	1.200.276,62
Movimento fondi	1.194.588,40	1.194.588,40
Servizi conto terzi	970.164,00	970.164,00
Totalle	8.129.411,54	8.129.411,54

Finanziamento bilancio investimenti 2015

2.1.1

Entrate	2015
Trasferimenti capitale	(+) 1.009.000,00
Entr. C/cap. per spese correnti	(-) 0,00
Riscossione di crediti	(-) 0,00
Entr.correnti spec. per invest.	(+) 0,00
Entr.correnti gen. per invest.	(+) 0,00
Avanzo e FPV per bilancio investim.	(+) 68.789,90
Risorse gratuite	1.077.789,90
Accensione di prestiti	(+) 1.317.075,12
Prestiti per spese correnti	(-) 0,00
Anticipazioni di cassa	(-) -1.194.588,40
Finanziamenti a breve	(-) 0,00
Risorse onerose	122.486,72
Totalle	1.200.276,62



Finanziamento bilancio investimenti (Trend storico)

2.1.1

Entrate	2012	2013	2014
Trasferimenti capitale	(+) 132.882,44	696.596,94	165.000,00
Entr. C/cap. per spese correnti	(-) -22.626,70	0,00	0,00
Riscossione di crediti	(-) 0,00	0,00	0,00
Entr.correnti spec. per invest.	(+) 0,00	0,00	0,00
Entr.correnti gen. per invest.	(+) 23.207,78	23.207,78	23.207,78
Avanzo e FPV per bilancio investim.	(+) 288.440,00	0,00	22.511,00
Risorse gratuite	421.903,52	719.804,72	210.718,78
Accensione di prestiti	(+) 376.145,98	105.001,64	1.243.644,34
Prestiti per spese correnti	(-) 0,00	0,00	0,00
Anticipazioni di cassa	(-) -306.145,98	0,00	-1.123.261,62
Finanziamenti a breve	(-) 0,00	0,00	0,00
Risorse onerose	70.000,00	105.001,64	120.382,72
Totalle	491.903,52	824.806,36	331.101,50

ENTRATE TRIBUTARIE

Federalismo fiscale e solidarietà sociale

L'impegno nell'erogare i servizi alla collettività richiede la disponibilità di risorse adeguate ai compiti che la società affida all'ente locale. Questi mezzi possono provenire dallo Stato oppure, in un'un'ottica tesa al decentramento, direttamente dal territorio servito. Più ricchezza resta nel territorio che la produce, maggiore è il ricorso al concetto di federalismo fiscale; più incisiva è la ridistribuzione di questa ricchezza verso zone meno prosperose, maggiore è il ricorso alla solidarietà sociale. Negli ultimi anni, con il crescere dell'autonomia finanziaria, si è dato più forza all'autonomia impositiva. L'ente deve pertanto impostare una politica tributaria che garantisca un gettito adeguato al proprio fabbisogno, ma senza ignorare i principi di equità contributiva e di solidarietà sociale.

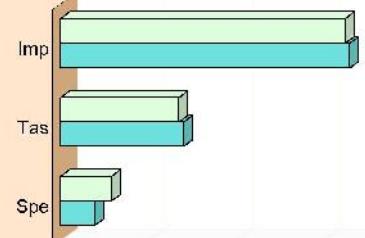


Entrate tributarie

2.2.1.1

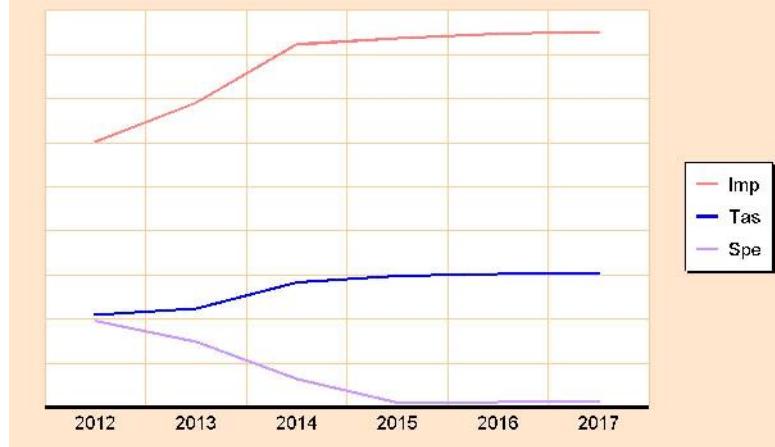
Titolo 1 (intero titolo)	Scostamento	2014		2015	
Imposte (Cat.1)	-42.828,01	2.593.098,48		2.550.270,47	
Tasse (Cat.2)		1.627.437,56		1.652.634,86	
Tributi speciali (Cat.3)		676.500,00		702.000,00	
Totali		289.160,92		195.635,61	
Totali		2.593.098,48		2.550.270,47	

Scostamento 2014-15



| 2014 | 2015 |

Modalità di finanziamento



Uno sguardo ai tributi locali

Il comune può intervenire con scelte di politica tributaria nel campo applicativo di taluni tributi. È questo il caso dell'imposta Municipale Propria (IMU), dell'addizionale sull'IRPEF, dell'imposta sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni. Per quanto riguarda la concreta modalità di accertamento di queste entrate, i criteri che portano a giudicare positivamente il lavoro del comune sono essenzialmente due: la capacità di contrastare l'evasione e quella di riscuotere il credito con rapidità. Questi comportamenti sono un preciso indice di giustizia contributiva e, allo stesso tempo, denotano lo sforzo dell'Amministrazione teso ad aumentare la solidità del bilancio, condizione anch'essa irrinunciabile.

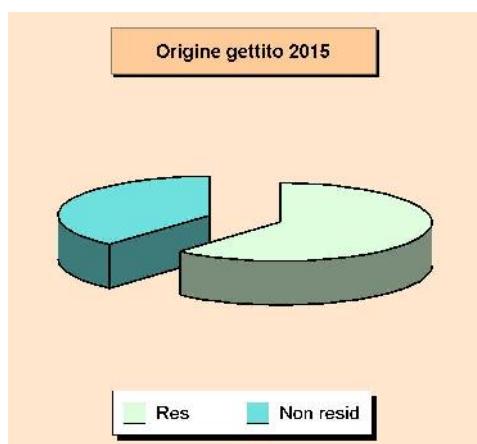
Entrate tributarie (Trend storico e programmazione)

2.2.1.1

Aggregati (intero Titolo)	2012		2013		2014		2015		2016		2017	
	(Accertamenti)	(Previsione)	(Accertamenti)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)
Imposte	1.239.962,91		1.394.672,67		1.627.437,56		1.652.634,86		1.669.161,21		1.677.424,38	
Tasse	547.140,54		572.355,41		676.500,00		702.000,00		709.020,00		712.530,00	
Tributi speciali	521.130,59		439.064,25		289.160,92		195.635,61		197.591,97		198.570,14	
Totali	2.308.234,04		2.406.092,33		2.593.098,48		2.550.270,47		2.575.773,18		2.588.524,52	

Imposizione sugli immobili				2.2.1.2
IMU	Scostamento	2014	2015	
(intero gettito)	2.752,89	1.010.247,11	1.013.000,00	

Composizione	Aliquota	Detrazione
1^ casa (ab.principale)	4,00	200.000,00
2^ casa (aliquota ordinaria)	10,60	0,00
Fabbricati produttivi	10,60	0,00
Altro	10,60	0,00



Gettito imposizione sugli immobili							2.2.1.2
Gettito edilizia	Residenziale		Non residenziale		Totale		
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	
1^ casa (ab. principale)	-	-	-	-	-	-	-
2^ casa (aliquota ordinaria)	-	-	-	-	-	-	-
Fabbricati produttivi	-	-	-	-	-	-	-
Altro	-	-	-	-	-	-	-
Totale	621.456,09	623.149,54	388.791,02	389.850,46	1.010.247,11	1.013.000,00	

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

Verso il federalismo fiscale

I trasferimenti correnti dello Stato e della regione affluiscono nel bilancio sotto forma di trasferimenti in C/gestione, e cioè risorse destinate al finanziamento di funzioni proprie dell'ente. In seguito alla progressiva introduzione delle norme sul *federalismo fiscale*, il percorso delineato dal legislatore comporta l'abbandono di questo sistema che viene ad essere sostituito con forme di finanziamento fondate sul reperimento di entrate di stretta pertinenza del comune. In questa prospettiva, si tende a privilegiare un contesto di forte autonomia locale che valorizza la qualità dell'azione amministrativa e la responsabilità degli amministratori nella gestione della cosa pubblica. La norma prevede infatti la "soppressione dei trasferimenti statali e regionali diretti al finanziamento delle spese (...) ad eccezione degli stanziamenti destinati ai fondi perequativi (...) e dei contributi erariali e regionali in essere sulle rate di ammortamento dei mutui contratti dagli enti" (Legge n.42/09, art.11/1).

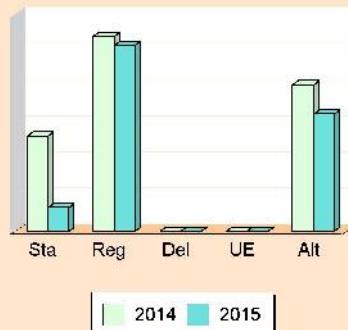


Contributi e trasferimenti correnti

2.2.2.1

Titolo 2 (intero titolo)	Scostamento	2014	2015
	-151.417,10	603.672,69	452.255,59
Composizione			
Trasferimenti Stato (Cat.1)	131.717,02	33.004,53	
Trasferimenti Regione (Cat.2)	269.517,95	256.839,15	
Trasf.Regione su delega (Cat.3)	0,00	0,00	
Trasferimenti comunitari (Cat.4)	0,00	0,00	
Trasf. altri enti pubblici (Cat.5)	202.437,72	162.411,91	
Totale	603.672,69	452.255,59	

Scostamento 2014-15



Contributi e trasferimenti correnti (Trend storico e programmazione)

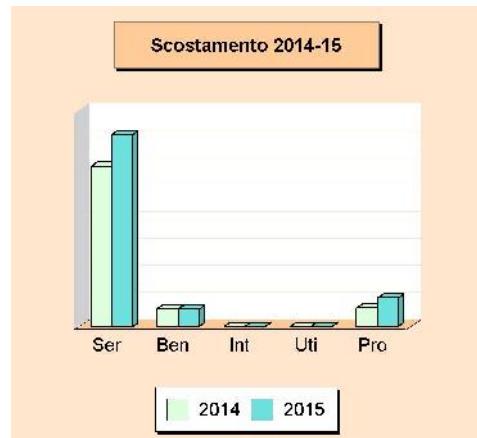
2.2.2.1

Aggregati (intero Titolo)	2012 (Accertamenti)	2013 (Accertamenti)	2014 (Previsione)	2015 (Previsione)	2016 (Previsione)	2017 (Previsione)
Trasf. Sato	36.398,93	194.965,48	131.717,02	33.004,53	33.004,53	33.004,53
Trasf. Regione	288.129,95	391.669,45	269.517,95	256.839,15	256.839,15	256.839,15
Trasf. delegati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasf. UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasf. altri enti	412.517,87	353.795,77	202.437,72	162.411,91	162.411,91	162.411,91
Totale	737.046,75	940.430,70	603.672,69	452.255,59	452.255,59	452.255,59

PROVENTI EXTRATRIBUTARI

Entrate proprie e imposizione tariffaria

Questo genere di entrate è una significativa fonte di finanziamento del bilancio, reperita con mezzi propri e ottenuta con l'applicazione di tariffe a tutta una serie di prestazioni rese ai singoli cittadini. Si tratta di servizi a domanda individuale, istituzionali e produttivi. Le altre risorse che confluiscono in questo comparto sono i proventi dei beni in affitto, gli utili ed i dividendi delle partecipazioni e altre entrate minori. Il comune, nel momento in cui pianifica l'attività per l'anno successivo, sceglie la propria politica tariffaria e individua la percentuale di copertura del costo dei servizi a domanda individuale che sarà finanziata con tariffe e altre entrate specifiche. L'Amministrazione rende così noto alla collettività l'entità del costo che tutti saranno chiamati a coprire per rendere possibile l'erogazione di certe prestazioni ad un prezzo sociale. Il cittadino, però, non è obbligato ad utilizzare questo tipo di prestazioni ma se lo fa, deve pagare il corrispettivo richiesto.



Proventi extratributari

2.2.3.1

Titolo 3 (intero titolo)	Scostamento	2014	2015
	305.726,86	1.454.985,59	1.760.712,45
Composizione			
Servizi pubblici (Cat.1)		1.183.997,55	1.418.074,00
Beni dell'ente (Cat.2)		131.965,00	129.250,00
Interessi (Cat.3)		520,00	370,00
Utili netti di aziende (Cat.4)		0,00	0,00
Proventi diversi (Cat.5)		138.503,04	213.018,45
Totale		1.454.985,59	1.760.712,45



Proventi extratributari (Trend storico e programmazione)

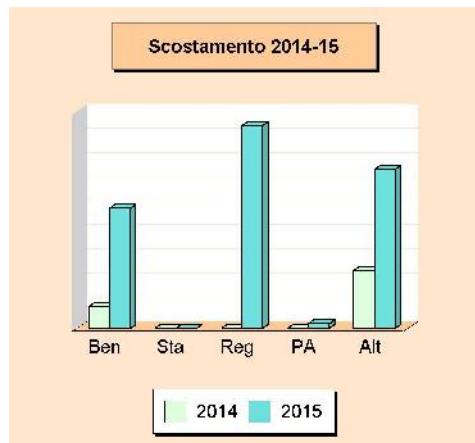
2.2.3.1

Aggregati (intero Titolo)	2012 (Accertamenti)	2013 (Accertamenti)	2014 (Previsione)	2015 (Previsione)	2016 (Previsione)	2017 (Previsione)
Servizi pubblici	1.213.666,48	1.227.188,46	1.183.997,55	1.418.074,00	1.432.254,74	1.439.345,11
Beni dell'ente	155.789,73	129.943,92	131.965,00	129.250,00	130.542,50	131.188,75
Interessi	2.253,47	607,70	520,00	370,00	373,70	375,55
Utili netti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi diversi	76.055,99	74.090,47	138.503,04	213.018,45	180.808,64	181.703,73
Totale	1.447.765,67	1.431.830,55	1.454.985,59	1.760.712,45	1.743.979,58	1.752.613,14

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE

Investire senza aumentare l'indebitamento

I trasferimenti in C/capitale sono risorse a titolo gratuito concesse al comune da entità pubbliche, come lo Stato, la regione o la provincia, oppure erogati da soggetti privati. Queste entrate, spesso rilevanti, possono essere destinate alla costruzione di nuove opere pubbliche o alla manutenzione straordinaria del patrimonio. Rientrano in questa categoria anche le alienazioni dei beni comunali, un'operazione il cui introito dev'essere sempre reinvestito in spese d'investimento, conservando pertanto l'originaria destinazione. Quello che è nato come investimento, infatti, può essere alienato ma il corrispondente ricavo di vendita non può diventare un mezzo di finanziamento del bilancio di parte corrente, salvo rare eccezioni previste però espressamente dalla legge.



Contributi e trasferimenti in C/capitale		2.2.4.1	
Titolo 4	Scostamento	2014	2015
(al netto Ris.cred.)	844.000,00	165.000,00	1.009.000,00
Composizione			
Alienazione beni patrimoniali (Cat.1)	45.000,00	249.100,00	
Trasferimenti C/cap. Stato (Cat.2)	0,00	0,00	
Trasferimenti C/cap. Regione (Cat.3)	0,00	419.900,00	
Trasferimenti C/cap. enti P.A. (Cat.4)	0,00	10.000,00	
Trasferimenti C/cap. altri sogg. (Cat.5)	120.000,00	330.000,00	
Totale	165.000,00	1.009.000,00	

Contributi e trasferimenti in C/capitale (Trend storico e programmazione)							2.2.4.1
Aggregati	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
(al netto Ris.crediti)	(Accertamenti)	(Accertamenti)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)	(Previsione)	
Alienaz. beni	15.000,00	255.610,00	45.000,00	249.100,00	21.000,00	25.000,00	
Trasf. Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Trasf. Regione	58.440,00	383.299,90	0,00	419.900,00	25.000,00	20.000,00	
Trasf. enti P.A.	29.273,50	14.479,82	0,00	10.000,00	0,00	0,00	
Trasf. altri sogg.	30.168,94	43.207,22	120.000,00	330.000,00	300.000,00	60.000,00	
Total	132.882,44	696.596,94	165.000,00	1.009.000,00	346.000,00	105.000,00	

PROVENTI E ONERI DI URBANIZZAZIONE

Urbanizzazione pubblica e benefici privati

I titolari di concessioni edilizie, o permessi di costruzione, devono pagare all'ente concedente un importo che è la contropartita per il costo che il comune deve sostenere per realizzare le opere di urbanizzazione. Per vincolo di legge, i proventi dei permessi di costruzione e le sanzioni in materia di edilizia ed urbanistica sono destinati al finanziamento di urbanizzazioni primarie e secondarie, al risanamento di immobili in centri storici, all'acquisizione delle aree da espropriare e alla copertura delle spese di manutenzione straordinaria patrimonio. Il titolare della concessione, previo assenso dell'ente e in alternativa al pagamento del corrispettivo, può realizzare direttamente l'opera di urbanizzazione ed inserirla così a scompto, parziale o totale, del contributo dovuto.

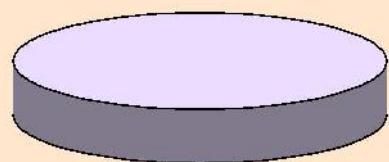


Proventi e oneri di urbanizzazione

2.2.5.1

Importo	Scostamento	2014	2015
		22.851,44	37.148,56
Destinazione			
Oneri che finanziano uscite correnti		0,00	0,00
Oneri che finanziano investimenti		37.148,56	60.000,00
Totale		37.148,56	60.000,00

Destinazione oneri 2015



Corr Inv

Proventi e oneri di urbanizzazione (Trend storico e programmazione)

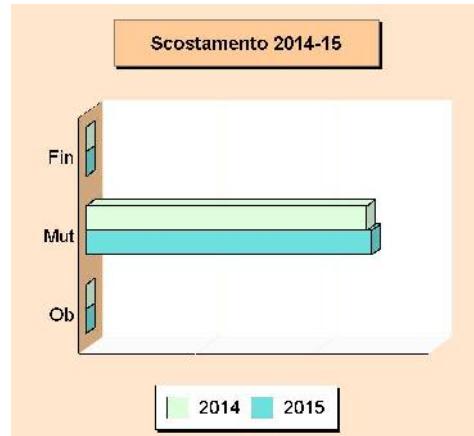
2.2.5.1

Destinazione (Bilancio)	2012 (Accertamenti)	2013 (Accertamenti)	2014 (Previsione)	2015 (Previsione)	2016 (Previsione)	2017 (Previsione)
Uscite correnti	22.626,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	7.542,24	33.807,22	37.148,56	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Totale	30.168,94	33.807,22	37.148,56	60.000,00	60.000,00	60.000,00

ACCENSIONE DI PRESTITI

Il ricorso al credito oneroso

Le risorse proprie del comune e quelle ottenute gratuitamente da terzi, come i contributi in C/capitale, possono non essere sufficienti a coprire il fabbisogno richiesto dagli investimenti. In tale circostanza, il ricorso al mercato finanziario può essere un'alternativa utile ma sicuramente onerosa, specialmente in tempi di crescente inflazione. La contrazione dei mutui onerosi comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla data di estinzione del prestito, il pagamento delle quote annuali per interesse e per il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, per il bilancio del comune, delle spese di natura corrente la cui entità va finanziata con altrettante risorse ordinarie. L'equilibrio del bilancio di parte corrente, infatti, si fonda sull'accostamento tra i primi tre titoli delle entrate (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) ed i titoli primo e terzo delle uscite (spese correnti e rimborso mutui). Il peso del debito, inoltre, influisce sulla rigidità del bilancio comunale.



Accensione di prestiti

2.2.6.1

Titolo 5 (al netto Ant.cassa)	Variazione	2014	2015
	2.104,00	120.382,72	122.486,72
Composizione			
Finanziamenti a breve (Cat.2)		0,00	0,00
Assunzione mutui e prestiti (Cat.3)		120.382,72	122.486,72
Prestiti obbligazionari (Cat.4)		0,00	0,00
Totale		120.382,72	122.486,72

Accensione di prestiti (Trend storico e programmazione)

2.2.6.1

Aggregati (al netto Ant.cassa)	2012 (Accertamenti)	2013 (Accertamenti)	2014 (Previsione)	2015 (Previsione)	2016 (Previsione)	2017 (Previsione)
Finanz. a breve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui e prestiti	70.000,00	105.001,64	120.382,72	122.486,72	0,00	0,00
Obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	70.000,00	105.001,64	120.382,72	122.486,72	0,00	0,00

RISCOSSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI

I movimenti di fondi

Il bilancio del comune non è costituito solo da operazioni che finanziato il pagamento di stipendi, l'acquisto di beni di consumo e la fornitura di servizi da terzi (bilancio corrente), o da movimenti connessi con la realizzazione o l'acquisto di beni ad uso durevole (bilancio investimenti). Si producono anche movimenti di pura natura finanziaria, come le concessioni di crediti e le anticipazioni di cassa. Queste operazioni non producono mai veri spostamenti di risorse dell'Amministrazione; ne consegue che la loro presenza renderebbe poco agevole l'interpretazione del bilancio. Per tale motivo, questi importi sono extrapolati sia dal bilancio corrente che dagli investimenti per essere collocati in uno specifico aggregato, denominato per l'appunto bilancio dei movimenti di fondi.

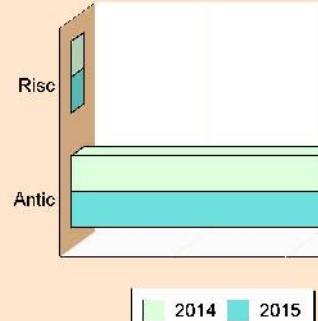


Riscossione crediti e anticipazioni di cassa

2.2.7.1

Importo	Variazione	2014	2015
	71.326,78	1.123.261,62	1.194.588,40
Composizione		2014	2015
Riscossione di crediti (da Tit.4)		0,00	0,00
Anticipazioni di cassa (da Tit.5)		1.123.261,62	1.194.588,40
Total		1.123.261,62	1.194.588,40

Scostamento 2014-15



Riscossione crediti e anticipazioni di cassa (Trend storico e programmazione)

2.2.7.1

Aggregati (da Tit.4 e Tit.5)	2012 (Accertamenti)	2013 (Accertamenti)	2014 (Previsione)	2015 (Previsione)	2016 (Previsione)	2017 (Previsione)
Riscoss. crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticip. cassa	306.145,98	0,00	1.123.261,62	1.194.588,40	1.194.588,40	1.194.588,40
Total	306.145,98	0,00	1.123.261,62	1.194.588,40	1.194.588,40	1.194.588,40

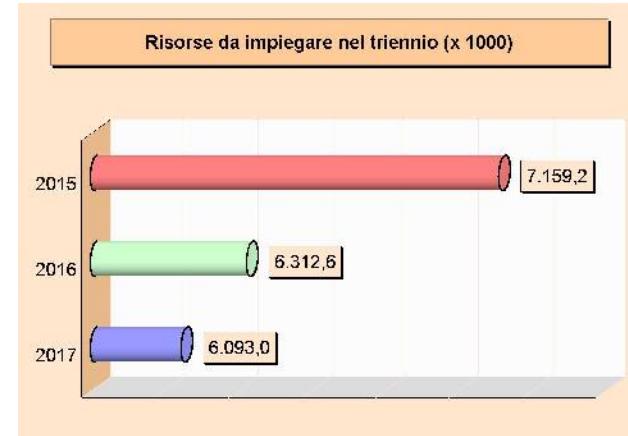
LETTURA DEL BILANCIO PER PROGRAMMI



QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER PROGRAMMA

Il budget di spesa dei programmi

L'Amministrazione pianifica l'attività e formalizza le scelte prese in un documento di programmazione approvato dal consiglio. Con questa delibera, votata a maggioranza politica, sono identificati sia gli obiettivi futuri che le risorse necessarie al loro effettivo conseguimento. Il bilancio è pertanto suddiviso in vari programmi a cui corrispondono i budget di spesa stanziati per rendere possibile la loro concreta realizzazione. Obiettivi e risorse diventano così i riferimenti ed i vincoli che delineano l'attività di gestione dell'azienda comunale. Il successivo prospetto riporta l'elenco completo dei programmi previsti nell'arco di tempo considerato dalla programmazione e ne identifica il fabbisogno, suddiviso in spesa corrente (consolidata e di sviluppo) e interventi d'investimento.



Quadro generale degli impieghi per programma

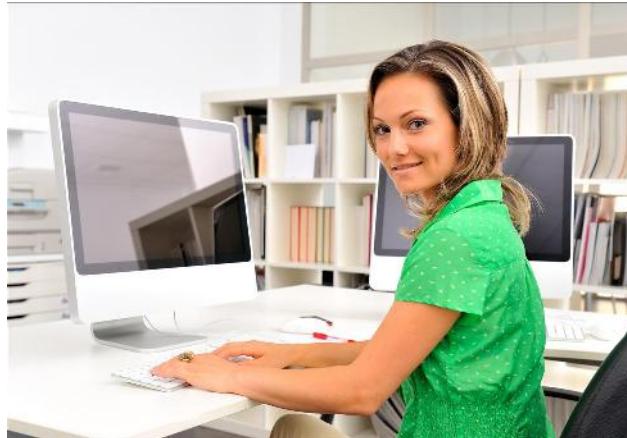
3.3

Programma (numero)	Programmazione annuale			Programmazione triennale		
	Consolidata	Di sviluppo	Investimenti	2015	2016	2017
1	2.904.578,66	0,00	0,00	2.904.578,66	2.919.626,43	2.935.796,29
2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	100.320,00	0,00	0,00	100.320,00	101.323,21	101.824,79
4	295.269,26	0,00	0,00	295.269,26	293.221,96	294.698,30
5	43.855,29	0,00	0,00	43.855,29	44.293,85	44.513,12
6	76.641,10	0,00	0,00	76.641,10	67.407,51	67.790,71
7	27.900,00	0,00	0,00	27.900,00	28.179,00	28.318,50
8	356.440,25	0,00	0,00	356.440,25	337.038,76	338.820,96
9	774.119,08	0,00	0,00	774.119,08	781.860,28	785.730,87
10	1.372.747,28	0,00	0,00	1.372.747,28	1.386.474,75	1.383.281,61
11	6.800,00	0,00	0,00	6.800,00	6.868,00	6.902,00
12	300,00	0,00	0,00	300,00	303,00	304,50
13	0,00	0,00	1.200.276,62	1.200.276,62	346.000,00	105.000,00
Totale	5.958.970,92	0,00	1.200.276,62	7.159.247,54	6.312.596,75	6.092.981,65

AMMINISTRAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

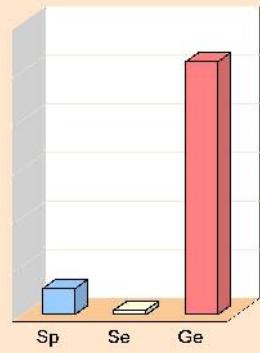


Risorse previste per realizzare il programma

3.5

Origine finanziamento	2015	2016	2017
Stato	(+)	0,00	0,00
Regione	(+)	0,00	0,00
Provincia	(+)	0,00	0,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	265.787,50	268.101,35
Entrate specifiche		265.787,50	268.101,35
Proventi dei servizi	(+)	42.074,00	42.494,74
Quote di risorse generali	(+)	2.596.717,16	2.609.030,34
Totale		2.904.578,66	2.919.626,43
			2.935.796,29

Risorse 2015

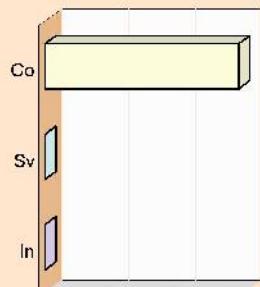


Spese previste per realizzare il programma

3.6

Destinazione spesa	2015	2016	2017
Corrente consolidata	(+)	2.904.578,66	2.919.626,43
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	0,00	0,00
Totale		2.904.578,66	2.919.626,43
			2.935.796,29

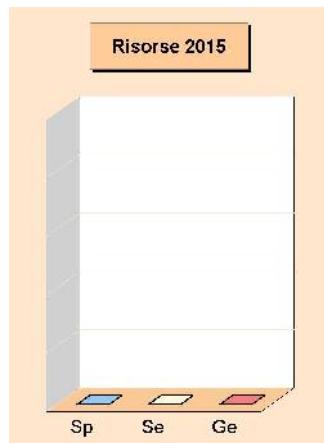
Impieghi 2015



GIUSTIZIA

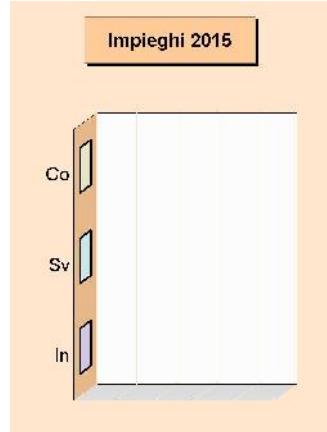
Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse previste per realizzare il programma			
Origine finanziamento	2015	2016	2017
Stato	(+)	0,00	0,00
Regione	(+)	0,00	0,00
Provincia	(+)	0,00	0,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	0,00	0,00
Entrate specifiche		0,00	0,00
Proventi dei servizi	(+)	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(+)	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00

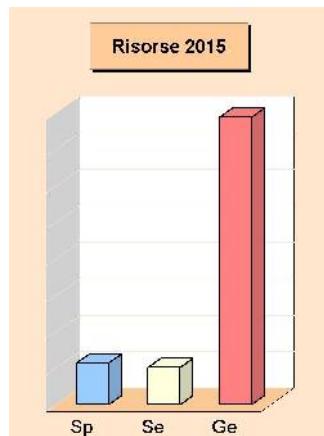
Spese previste per realizzare il programma			
Destinazione spesa	2015	2016	2017
Corrente consolidata	(+)	0,00	0,00
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00



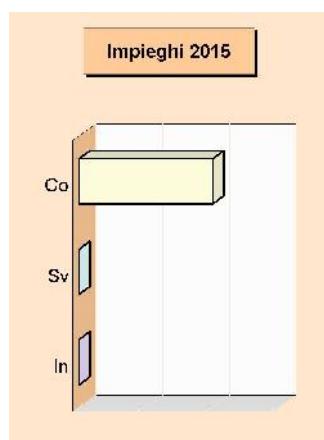
POLIZIA LOCALE

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse previste per realizzare il programma			
Origine finanziamento	2015	2016	2017
Stato	(+)	0,00	0,00
Regione	(+)	0,00	0,00
Provincia	(+)	0,00	0,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	11.400,00	11.400,00
Entrate specifiche		11.400,00	11.400,00
Proventi dei servizi	(+)	10.150,00	10.251,50
Quote di risorse generali	(+)	78.770,00	79.671,71
Totale		100.320,00	101.323,21
			101.824,79



Spese previste per realizzare il programma			
Destinazione spesa	2015	2016	2017
Corrente consolidata	(+)	100.320,00	101.323,21
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	0,00	0,00
Totale		100.320,00	101.323,21
			101.824,79

ISTRUZIONE PUBBLICA

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

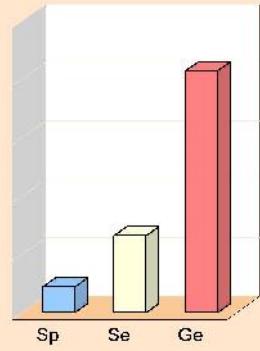


Risorse previste per realizzare il programma

3.5

Origine finanziamento	2015	2016	2017
Stato	(+)	2.000,00	2.000,00
Regione	(+)	9.702,00	9.702,00
Provincia	(+)	450,00	450,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	9.900,00	9.929,00
Entrate specifiche	22.052,00	22.081,00	22.095,50
Proventi dei servizi	(+)	66.000,00	66.660,00
Quote di risorse generali	(+)	207.217,26	204.480,96
Totale		295.269,26	293.221,96
			294.698,30

Risorse 2015

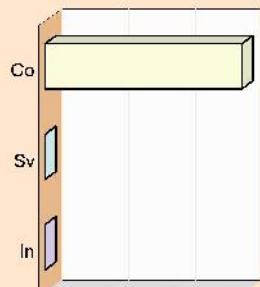


Spese previste per realizzare il programma

3.6

Destinazione spesa	2015	2016	2017
Corrente consolidata	(+)	295.269,26	293.221,96
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	0,00	0,00
Totale		295.269,26	293.221,96
			294.698,30

Impieghi 2015



CULTURA E BENI CULTURALI

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse 2015		Risorse previste per realizzare il programma			3.5
Origine finanziamento		2015	2016	2017	
Stato	(+)	0,00	0,00	0,00	
Regione	(+)	0,00	0,00	0,00	
Provincia	(+)	0,00	0,00	0,00	
Unione europea	(+)	0,00	0,00	0,00	
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00	0,00	
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	
Altre entrate	(+)	12.800,00	12.800,00	12.800,00	
Entrate specifiche		12.800,00	12.800,00	12.800,00	
Proventi dei servizi	(+)	2.000,00	2.020,00	2.030,00	
Quote di risorse generali	(+)	29.055,29	29.473,85	29.683,12	
Totale		43.855,29	44.293,85	44.513,12	

Spese previste per realizzare il programma				3.6	
Destinazione spesa	2015	2016	2017		
Corrente consolidata	(+)	43.855,29	44.293,85	44.513,12	
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00	0,00	
Per investimenti	(+)	0,00	0,00	0,00	
Totale		43.855,29	44.293,85	44.513,12	

Impieghi 2015	
Co	
Sv	
In	

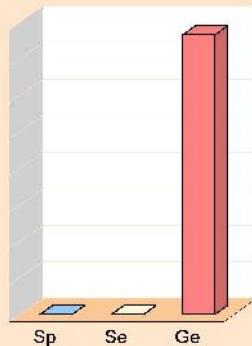
SPORT E RICREAZIONE

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse 2015

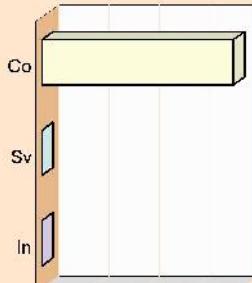


Risorse previste per realizzare il programma

3.5

Origine finanziamento	2015	2016	2017
Stato	(+)	0,00	0,00
Regione	(+)	0,00	0,00
Provincia	(+)	0,00	0,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	0,00	0,00
Entrate specifiche		0,00	0,00
Proventi dei servizi	(+)	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(+)	76.641,10	67.407,51
Totale		76.641,10	67.407,51
			67.790,71

Impieghi 2015



Spese previste per realizzare il programma

3.6

Destinazione spesa	2015	2016	2017
Corrente consolidata	(+)	76.641,10	67.407,51
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	0,00	0,00
Totale		76.641,10	67.407,51
			67.790,71

TURISMO

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

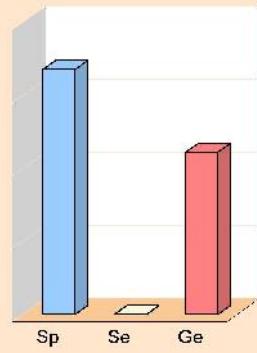


Risorse previste per realizzare il programma

3.5

Origine finanziamento	2015	2016	2017
Stato	(+)	0,00	0,00
Regione	(+)	4.000,00	4.000,00
Provincia	(+)	0,00	0,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	12.800,00	12.800,00
Entrate specifiche		16.800,00	16.800,00
Proventi dei servizi	(+)	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(+)	11.100,00	11.379,00
Totale		27.900,00	28.179,00
			28.318,50

Risorse 2015

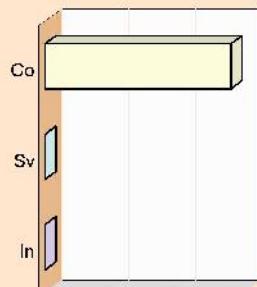


Spese previste per realizzare il programma

3.6

Destinazione spesa	2015	2016	2017
Corrente consolidata	(+)	27.900,00	28.179,00
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	0,00	0,00
Totale		27.900,00	28.179,00
			28.318,50

Impieghi 2015



VIABILITÀ E TRASPORTI

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse 2015		Risorse previste per realizzare il programma			3.5
Origine finanziamento		2015	2016	2017	
Stato	(+)	0,00	0,00	0,00	
Regione	(+)	0,00	0,00	0,00	
Provincia	(+)	0,00	0,00	0,00	
Unione europea	(+)	0,00	0,00	0,00	
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00	0,00	
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	
Altre entrate	(+)	0,00	0,00	0,00	
Entrate specifiche		0,00	0,00	0,00	
Proventi dei servizi	(+)	0,00	0,00	0,00	
Quote di risorse generali	(+)	356.440,25	337.038,76	338.820,96	
Totale		356.440,25	337.038,76	338.820,96	

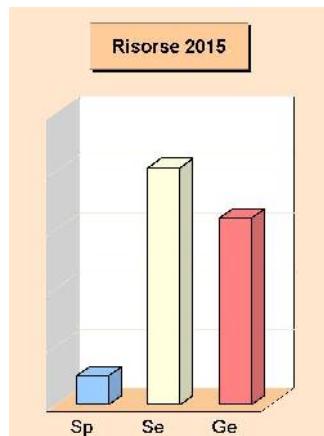
Spese previste per realizzare il programma				3.6	
Destinazione spesa	2015	2016	2017		
Corrente consolidata	(+)	356.440,25	337.038,76	338.820,96	
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00	0,00	
Per investimenti	(+)	0,00	0,00	0,00	
Totale		356.440,25	337.038,76	338.820,96	

Impieghi 2015	
Co	
Sv	
In	

TERRITORIO E AMBIENTE

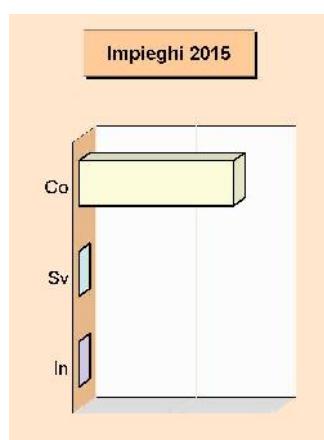
Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse previste per realizzare il programma 3.5

Origine finanziamento	2015	2016	2017
Stato	(+)	0,00	0,00
Regione	(+)	18.281,00	18.281,00
Provincia	(+)	0,00	0,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+)	30.513,04	0,00
Altre entrate	(+)	0,00	30.536,58
Entrate specifiche	48.794,04	48.817,58	48.829,35
Proventi dei servizi	(+)	406.000,00	410.060,00
Quote di risorse generali	(+)	319.325,04	322.982,70
Totali	774.119,08	781.860,28	785.730,87



Spese previste per realizzare il programma 3.6

Destinazione spesa	2015	2016	2017
Corrente consolidata	(+)	774.119,08	781.860,28
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	0,00	0,00
Totali	774.119,08	781.860,28	785.730,87

SETTORE SOCIALE

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

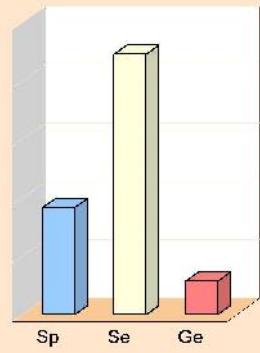


Risorse previste per realizzare il programma

3.5

Origine finanziamento	2015	2016	2017
Stato	(+)	0,00	0,00
Regione	(+)	224.856,15	224.856,15
Provincia	(+)	0,00	0,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	142.199,82	90.419,82
Entrate specifiche		367.055,97	315.275,97
Proventi dei servizi	(+)	891.500,00	900.415,00
Quote di risorse generali	(+)	114.191,31	170.783,78
Totale		1.372.747,28	1.386.474,75
			1.383.281,61

Risorse 2015

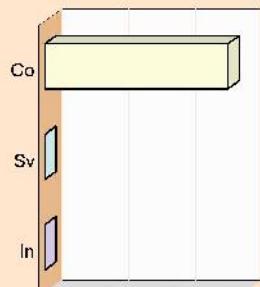


Spese previste per realizzare il programma

3.6

Destinazione spesa	2015	2016	2017
Corrente consolidata	(+)	1.372.747,28	1.386.474,75
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	0,00	0,00
Totale		1.372.747,28	1.386.474,75
			1.383.281,61

Impieghi 2015



SVILUPPO ECONOMICO

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse 2015		Risorse previste per realizzare il programma			3.5
Origine finanziamento		2015	2016	2017	
Stato	(+)	0,00	0,00	0,00	
Regione	(+)	0,00	0,00	0,00	
Provincia	(+)	0,00	0,00	0,00	
Unione europea	(+)	0,00	0,00	0,00	
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00	0,00	
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	
Altre entrate	(+)	0,00	0,00	0,00	
Entrate specifiche		0,00	0,00	0,00	
Proventi dei servizi	(+)	50,00	50,50	50,75	
Quote di risorse generali	(+)	6.750,00	6.817,50	6.851,25	
Totale		6.800,00	6.868,00	6.902,00	

Spese previste per realizzare il programma				3.6	
Destinazione spesa	2015	2016	2017		
Corrente consolidata	(+)	6.800,00	6.868,00	6.902,00	
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00	0,00	
Per investimenti	(+)	0,00	0,00	0,00	
Totale		6.800,00	6.868,00	6.902,00	

Impieghi 2015	
Co	
Sv	
In	

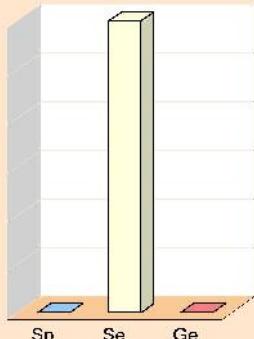
SERVIZI PRODUTTIVI

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.



Risorse 2015

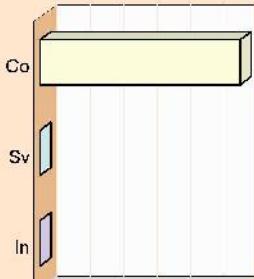


Risorse previste per realizzare il programma

3.5

Origine finanziamento	2015	2016	2017
Stato	(+)	0,00	0,00
Regione	(+)	0,00	0,00
Provincia	(+)	0,00	0,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	0,00	0,00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	0,00	0,00
Entrate specifiche		0,00	0,00
Proventi dei servizi	(+)	300,00	303,00
Quote di risorse generali	(+)	0,00	0,00
Totale		300,00	303,00
			304,50

Impieghi 2015



Spese previste per realizzare il programma

3.6

Destinazione spesa	2015	2016	2017
Corrente consolidata	(+)	300,00	303,00
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	0,00	0,00
Totale		300,00	303,00
			304,50

LAVORI PUBBLICI

Risorse e impieghi destinati al programma

Ciascun programma definisce il contenuto dell'obiettivo che l'ente si prefigge di raggiungere in quello specifico campo d'azione; rappresenta anche il punto di riferimento sul quale i cittadini potranno misurare, a esercizio chiuso, l'efficacia dell'azione messa in atto dall'Amministrazione. Il programma, avendo una spiccata valenza strategica, è deliberato dal consiglio nella stessa sessione in cui si approva il bilancio. Con lo stesso documento è definito il fabbisogno di risorse necessarie per realizzare ciascun programma e la relativa previsione di spesa. Partendo da questo, il primo prospetto riporta le entrate specifiche, i proventi dei servizi e le risorse generali che finanziano il programma, mentre il secondo indica la spesa, composta da investimenti, spesa corrente consolidata e di sviluppo.

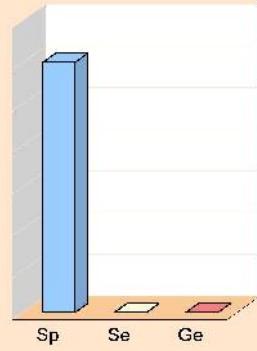


Risorse previste per realizzare il programma

3.5

Origine finanziamento	2015	2016	2017
Stato	(+)	0,00	0,00
Regione	(+)	419.900,00	25.000,00
Provincia	(+)	0,00	0,00
Unione europea	(+)	0,00	0,00
Cassa DD.PP. e Istit.bancari	(+)	122.486,72	0,00
Altri indebitamenti	(+)	0,00	0,00
Altre entrate	(+)	657.889,90	321.000,00
Entrate specifiche		1.200.276,62	346.000,00
Proventi dei servizi	(+)	0,00	0,00
Quote di risorse generali	(+)	0,00	0,00
Totale		1.200.276,62	346.000,00
			105.000,00

Risorse 2015

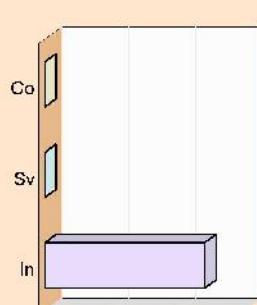


Spese previste per realizzare il programma

3.6

Destinazione spesa	2015	2016	2017
Corrente consolidata	(+)	0,00	0,00
Corrente di sviluppo	(+)	0,00	0,00
Per investimenti	(+)	1.200.276,62	346.000,00
Totale		1.200.276,62	346.000,00
			105.000,00

Impieghi 2015



RIEPILOGO DEI PROGRAMMI PER FINANZIAMENTO

Le risorse destinate ai programmi

Il finanziamento delle decisioni di spesa è il presupposto su cui poggia la successiva distribuzione delle risorse. Si può dare seguito ad un intervento che comporta un esborso solo in presenza della contropartita finanziaria. Questo significa che l'ente è autorizzato ad operare con specifici interventi di spesa solo se l'attività ha ottenuto la richiesta copertura. Fermo restando il principio del pareggio, la decisione di impiegare le risorse nei diversi programmi nasce da considerazioni di carattere politico, come la scelta di intervenire in nuovi campi sociali, o da valutazioni tecniche, come l'obiettivo di garantire continuità in servizi già attivati. Ciascun programma, inoltre, può essere composto solo da interventi di parte corrente (costi di gestione), dai soli interventi in C/capitale (opere pubbliche), oppure da una combinazione degli stessi (spesa corrente e investimenti). La tabella riprende l'intero budget e ne analizza la diversa fonte di finanziamento, programma per programma.



Riepilogo programmi 2015-17 per fonti di finanziamento (prima parte)

3.9

Denominazione	Ris.generali	Stato	Regione	Provincia	U.E.
1 Amministrazione, gestione e c...	7.829.580,41	0,00	0,00	0,00	0,00
2 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Polizia locale	238.564,25	0,00	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione pubblica	617.311,02	6.000,00	29.106,00	1.350,00	0,00
5 Cultura e beni culturali	88.212,26	0,00	0,00	0,00	0,00
6 Sport e ricreazione	211.839,32	0,00	0,00	0,00	0,00
7 Turismo	33.997,50	0,00	12.000,00	0,00	0,00
8 Viabilità e trasporti	1.032.299,97	0,00	0,00	0,00	0,00
9 Territorio e ambiente	967.119,26	0,00	54.843,00	0,00	0,00
10 Settore sociale	447.998,23	0,00	674.568,45	0,00	0,00
11 Sviluppo economico	20.418,75	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Servizi produttivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Lavori pubblici	0,00	0,00	464.900,00	0,00	0,00
Totale	11.487.340,97	6.000,00	1.235.417,45	1.350,00	0,00

Riepilogo programmi 2015-17 per fonti di finanziamento (seconda parte)

3.9

Denominazione	Cassa DD.PP.	Altri debiti	Altre entrate	Ris.servizi	Tot.generale
1 Amministrazione, gestione e c...	0,00	0,00	803.147,12	127.273,85	8.760.001,38
2 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Polizia locale	0,00	0,00	34.200,00	30.703,75	303.468,00
4 Istruzione pubblica	0,00	0,00	29.772,50	199.650,00	883.189,52
5 Cultura e beni culturali	0,00	0,00	38.400,00	6.050,00	132.662,26
6 Sport e ricreazione	0,00	0,00	0,00	0,00	211.839,32
7 Turismo	0,00	0,00	38.400,00	0,00	84.397,50
8 Viabilità e trasporti	0,00	0,00	0,00	0,00	1.032.299,97
9 Territorio e ambiente	0,00	30.513,04	61.084,93	1.228.150,00	2.341.710,23
10 Settore sociale	0,00	0,00	323.149,46	2.696.787,50	4.142.503,64
11 Sviluppo economico	0,00	0,00	0,00	151,25	20.570,00
12 Servizi produttivi	0,00	0,00	0,00	907,50	907,50
13 Lavori pubblici	122.486,72	0,00	1.063.889,90	0,00	1.651.276,62
Totale	122.486,72	30.513,04	2.392.043,91	4.289.673,85	19.564.825,94

CONTESTO GENERALE DELLA PROGRAMMAZIONE



OPERE PUBBLICHE IN CORSO DI REALIZZAZIONE

Le opere pubbliche in corso di realizzazione

A differenza della spesa corrente, che trova compimento in tempi rapidi, l'opera pubblica segue modalità di realizzazione ben più lunghe e articolate. Difficoltà tecniche di progettazione, aggiudicazione degli appalti con procedure complesse, tempi di espletamento dei lavori non brevi, unitamente al non facile reperimento del finanziamento iniziale (progetto), fanno sì che i tempi di realizzazione di un investimento, di solito, abbraccino più esercizi. Questa situazione, a maggior ragione, si verifica quando il progetto di partenza ha bisogno di essere poi rivisto in seguito al verificarsi di circostanze non previste, con la conseguenza che il quadro economico dell'opera sarà soggetto a perizia di variante. Il prospetto riporta l'elenco delle principali opere in corso di realizzazione.



Opere pubbliche non ancora ultimate e finanziate negli anni precedenti

4.1

Denominazione (Opera pubblica)	Esercizio (Impegno)	Valore (Totale intervento)	Realizzato (Stato avanzamento)	Finanziamento (Estremi)
RIQUALIF. MICROAREE RIFIUTI	2013	10.612,25	7.287,53	CONTR. REG.
SISTEMAZIONE BRIC TANA - CENTRO VISITE	2013	30.000,00	0,00	CONTR. REG.
AREA ATTREZZATA TURISTICO SPORTIVA AMBIENTALE	2013	119.118,50	35.143,63	CONTR. REGIONALE
AREA ATTREZZATA TURISTICO AMBIENTALE - QUOTA COMUNE	2013	51.587,30	6.536,63	ALIENAZIONE
RIPRISTINO RETE SENTIERISTICA	2013	34.181,40	32.340,87	CONTR. REGIONALE
RIPRISTINO RETE SENTIERISTICA QUOTA COMUNE	2013	11.000,45	7.359,20	ALIENAZIONI
MANUT. STR. STRADE MARCIAPIEDI ASFALTI	2013	36.945,00	35.186,90	ALIENAZIONE
PONTE CICLOPEDONABILE	2013	200.000,00	0,00	CONTR. REGIONALE
MANUT. STR. IMP. SPORTIVI	2014	120.382,72	0,00	MUTUO CASSA DD.PP.

PIANI REGIONALI E PROGRAMMAZIONE LOCALE

Obiettivi chiari e programmi congrui

Il Comune è l'ente che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e agisce per promuovere il suo sviluppo. La gestione delle risorse finanziarie, strumentali e umane è realizzata all'interno di un percorso coerente, che nasce dal processo di programmazione, si sviluppa nell'attività di gestione e termina con le modalità finali del controllo. A ciascun organo spettano precise competenze che si traducono in separati atti deliberati. Al consiglio compete la definizione delle scelte di ampio respiro mentre alla giunta spetta il compito di tradurre gli obiettivi generali in risultati concreti. Obiettivi chiari e programmi coerenti, pertanto, sono i presupposti perché questi punti di riferimento abbiano poi l'elevata possibilità di tradursi in concreti risultati, apprezzati dall'intera cittadinanza.

