

# Piergiorgio VERONI

## Senior Consultant - Area “Qualità e Mercati”

### Senior Consultant

Utiliteam - Milano

Dal 2015 – in corso

- Partecipazione a progetti multidisciplinare di supporto agli operatori del settore distribuzione gas alla partecipazione della gara d'appalto per la concessione del servizio
- Predisposizione di piani industriali per società multiutility
- Analisi processi operativi e loro reingegnerizzazione in ottica di efficienza
- Sviluppo di business plan per l'approccio a nuovi mercati
- Supporto nella predisposizione delle Tariffe Idriche secondo in ottemperanza alle disposizioni di settore
- Sviluppo di sistemi di “Gestione Qualità Tecnica” nel settore idrico
- Ruolo di Consulente Tecnico di Parte di Gestoti del Servizio Idrico Integrato nel corso di controversie giudiziali
- Esperienze di temporary management presso gestori del servizio idrico integrato

### Responsabile Pianificazione e Produzione (per le divisioni Flexible Automation e High Speed Machine)

Telerobot - Alessandria

2010 –2014

- Partecipazione al processo di definizione offerta
- Monitoraggio, in collaborazione con i Project Manager, del programma di progetto con controllo dello stato avanzamento fisico ed economico
- Coordinamento dell'unità Pianificazione e controllo, avanzamento produzione (3 risorse complessive)
- Coordinamento dell'unità lavorazione meccaniche interne (ca. 20 addetti) più del parco fornitori esterno (per un totale di ca 100.000 h/anno gestite)
- Coordinamento dell'unità Montaggi Elettrici (ca 10 risorse complessive)
- Coordinamento dell'unità Montaggi Meccanici (ca 25 risorse complessive)
- Coordinamento dell'unità Installazioni/assistenza (3 risorse complessive)
- Preparazione/revisione

### Project Manager e Partner membro del board aziendale

Business Lab - Brescia

2004 –2009

Società di Servizi di engineering e organizzazione (rivolti sia a società del settore utilities che manifatturiere)

- Analisi dei fabbisogni ed interfaccia con il Committente nelle fasi “precontrattuali”
- Pianificazione delle attività di progetto e conseguente gestione del programma, con controllo dello stato avanzamento fisico ed economico della commessa
- Analisi scostamenti, rispetto ai target e individuazione delle eventuali azioni correttive
- Coordinamento operativo delle risorse assegnate
- Preparazione/revisione di documentazione tecnica di progetto
- Computo e formalizzazione dei risultati di progetto e Preparazione/revisione di presentazioni ai committenti
- Gestione riunioni di Comitato di Controllo progetto

## COMPETENZE INFORMATICHE

Approfondita conoscenza di MS Office, MS Project e MS-Visio | Buona conoscenza di alcuni moduli di sistemi ERP

## COMPETENZE LINGUISTICHE



Inglese	C1	C1	C1	C1	C1
---------	----	----	----	----	----

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16.

## **Responsabile Business Unit, Project Manager**

Allaxia - Milano

**2002 – 2003**

Società di Servizi di engineering e organizzazione (rivolti sia a società del settore utilities che manifatturiere)

- Coordinamento dell'unità costituita da circa 5 consulenti senior/junior
- Contributo alla definizione del Team di progetto interno in ottica "organizzazione matriciale" (costituito da un program manager e da più professionals)
- Ricerca, sviluppo e mantenimento del know how dell'unità, con strutturazione e "ingegnerizzazione" delle soluzioni consulenziali
- Preparazione di documentazione di comunicazione metodologica (interna ed esterna)
- Supporto alle funzioni commerciali nelle fasi di contatto cliente, analisi dei customer needs, stesura della proposta tecnico economica, negoziazione e stipula contratto
- Definizione del Team di progetto interno (costituito da un project leader e da uno o più professionals)
- Responsabilità sullo sviluppo e la delivery del progetto

## **Consulente Senior/Junior**

Valor Team - Milano

**1985 – 2001**

- Analista di organizzazione presso società del settore "utilities"
- Partecipazione a numerosi progetti di sviluppo ed installazione di nuovi sistemi informativi con ruolo di analista funzionale

# Istruzione

## **Laurea in Ingegneria Meccanica Impiantistica**

Politecnico Milano

**1983**

# Docenza

## **La Deliberazione ARERA 655/2017/R/IDR - I CORRISPETTIVI DEI SERVIZI IDRICI (TICSI)**

SMAT S.p.A. - Torino

**Novembre 2019**

La ristrutturazione operata dalla Delibera 665/2017/R/IDR (TICSI) in merito alle tipologie di utenza civile;

La metodologia di calcolo dei corrispettivi del servizio, con i relativi impatti organizzativi che sui sistemi;

La nuova metodologia di calcolo delle tariffe applicare alle utenze industriali che scaricano i propri reflui in pubblica fognatura.

## **La Deliberazione ARERA 655/2017/R/IDR - I CORRISPETTIVI DEI SERVIZI IDRICI (TICSI)**

Confservizi - Torino

**Novembre 2018**

La ristrutturazione operata dalla Delibera 665/2017/R/IDR (TICSI) in merito alle tipologie di utenza civile;

La metodologia di calcolo dei corrispettivi del servizio, con i relativi impatti organizzativi che sui sistemi;

La nuova metodologia di calcolo delle tariffe applicare alle utenze industriali che scaricano i propri reflui in pubblica fognatura.

**La Deliberazione ARERA 897/2017/R/IDR - IL BONUS SOCIALE IDRICO PER LA FORNITURA DI ACQUA AGLI UTENTI DOMESTICI ECONOMICAMENTE DISAGIATI CORRISPETTIVI DEI SERVIZI IDRICI (TIBSI)**

Confservizi - Torino

**Novembre 2018**

La corretta applicazione delle disposizioni emanate da ARERA in termini di erogazione del "bonus idrico".

**La Deliberazione ARERA 897/2017/R/IDR - IL BONUS SOCIALE IDRICO PER LA FORNITURA DI ACQUA AGLI UTENTI DOMESTICI ECONOMICAMENTE DISAGIATI CORRISPETTIVI DEI SERVIZI IDRICI (TIBSI)**

Confservizi - Torino

**Novembre 2018**

La corretta applicazione delle disposizioni emanate da ARERA in termini di erogazione del "bonus idrico".