

C.I.R.A. s.r.l.

Sede legale e Impianto di depurazione:
17058 Dego, Loc. Piano 6/A (SV) – tel. (019) 5778013
C.F. 92054820094 - P.I. 01221980095
E-mail: depuratorecira@libero.it

Situazione societaria – Procedura per l'individuazione di un operatore economico per l'attuazione della procedura trasparente di aggregazione societaria ed industriale, ai sensi dell'art. 3bis, comma D.L. n.138/2011, conv. in L. n. 148/2011, come inserito dall'art. 1, comma 609, legge 190/2014,

Con Delibera dell'Assemblea del 23 ottobre 2017, è stato dato mandato esplorativo al CDA della società, anche a fronte di manifestazioni di interesse della *multi utility* IRETI S.p.A., gestore del servizio acquedottistico in regime di salvaguardia fino agli anni 2027-2028 nei Comuni di Cairo Montenotte, Altare e Cengio affinché mettesse a punto un piano di fattibilità sulla concreta prospettiva di un percorso di aggregazione con tale società multiservizi a controllo pubblico, approfondendo in particolare gli aspetti normativi, economico-patrimoniali, finanziari e industriali della suddetta prospettiva.

La società C.I.R.A. per effetto della trasformazione della preesistente azienda consortile ai sensi dell'art. 115 del D.Lgs. n. 267/2000, è subentrata quale modulo gestorio "in house" degli enti locali soci per l'espletamento del servizio idrico integrato, ha individuato un operatore economico che è radicato nella gestione sul territorio per circa il 50% degli abitanti con il quale attuare una procedura trasparente di aggregazione societaria ed industriale finalizzata al raggiungimento degli obiettivi previsti dal "Piano degli investimenti futuro", nel quadro delle previsioni speciali, di sostegno alle aggregazioni e consolidamenti degli operatori, di cui all'art. 3bis, comma 2bis, L. n. 148/2011 e s.m.i.

Piano Industriale

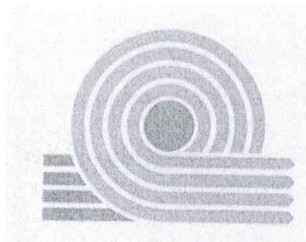
La società C.I.R.A. ha redatto in bozza un Piano industriale da aggiornare man mano che si subentra nella gestione attiva delle reti e impianti comunali, volto ad individuare gli aspetti industriali di miglioramento del servizio idrico integrato.

Tale Piano muove dalle seguenti principali e di maggior interesse linee strategiche in quanto per il servizio idrico integrato risultano necessari maggiori investimenti al fine di:

- ridurre il grado di obsolescenza ed il gap infrastrutturale (opere, reti ed impianti), anche con riflessi sulla copertura e qualità dei servizi;
- accrescere le potenzialità organizzativo-gestionali sul territorio;
- ridurre le percentuali di perdite idriche, in funzione degli investimenti realizzati, sia al fine di tutela della risorsa che ai fini di una contrazione dei costi di produzione ed in particolare energetici;

Occorre il massimo sforzo in termini di miglioramento sia dei servizi che nel modo di affrontare le prossime emergenze idriche che caratterizzano il nostro territorio, ed effettuazione degli investimenti ed in particolare:

- la elaborazione di un piano di investimenti che, sulla base dell'ultimo Programma degli Interventi approvato, riguardi:



C.I.R.A. s.r.l.

Sede legale e Impianto di depurazione:
17058 Dego, Loc. Piano 6/A (SV) – tel. (019) 5778013
C.F. 92054820094 - P.I. 01221980095
E-mail: depuratorecira@libero.it

- la soddisfazione graduale del deficit delle infrastrutture acquedottistiche sia attraverso un processo di rinnovamento e aggiornamento fisico delle reti e degli impianti, che di tipo tecnologico (soprattutto sul fronte del sistema di misura) e ricerca nuove fonti di approvvigionamento ed interconnessioni tra le reti ove possibile;
- il completamento e l'efficientamento degli investimenti in tema di acque reflue sia per le condotte che per gli impianti (per questi specialmente nei comuni del comprensorio Urbe, Sassello, Pontinvrea, Mioglia e Giusvalla)

Ipotesi di sinergie immediate

Nel corso di questo anno 2018 dovremo attuare queste nuove direttive emanate dalla autorità AEEGSI ora ARERA

- *programma gestionale unbalding contabile – TIUC*
- *calcolo tariffa (TICSI) per intero ambito CIVILE - INDUSTRIALE*

Inoltre per il prosieguo della nostra attività dovremo incrementare

- *SOFTWARE di gestione del SERVIZIO IDRICO INTEGRATO – compreso lettura contatori gestione utenze – fatturazione – rapporti con il cittadino – numero verde ecc. come da AEEGSI*
- *gestione servizio di stampa, imbustamento e postalizzazione*
- *fatturazione, studio legale ricorsi ed attivazione recupero crediti con utenti inadempienti*

e predisporre un nuovo laboratorio ad uso analisi acque potabili in quanto da deliberazione AEEGSI

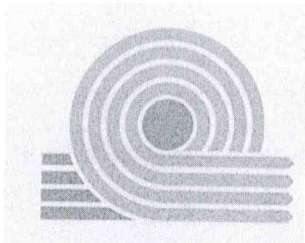
- *analisi laboratorio per acque ad uso potabile (effettuate solo da gestori del SII)*

È necessario a questo punto individuare aspetti industriali di ulteriore sviluppo, funzionali ad una crescita del livello di qualità dei servizi più alta, e comunque più rapida, rispetto a quella che oggi si eredita dai Comuni conseguibile anche mediante le suddette linee di sviluppo e azione.

Occorre elaborare un **“Piano degli investimenti futuro ”** da attuare con nuovi apporti finanziari da noi non sostenibili funzionale a questi ultimi scopi.

In particolare l'incremento e l'anticipazione di investimenti volti a favorire i seguenti elementi:

- riduzione delle perdite idriche;
- adeguamento di opere ed impianti attraverso interventi vari di risanamento e razionalizzazione, anche con ricerca di nuove fonti di approvvigionamento e obiettivi di efficientamento energetico;
- copertura del servizio fognatura e depurazione attraverso estendimenti di reti fognarie e potenziamento sistema depurativo;
- sostituzione massiva di sistemi di misurazione dei volumi idrici nel ripetto della normativa vigente;
- aumento del parco mezzi aziendale (automezzi , canal-jet 4 ruote motrici e di piccole dimensioni);



C.I.R.A. s.r.l.

Sede legale e Impianto di depurazione:
17058 Dego, Loc. Piano 6/A (SV) – tel. (019) 5778013
C.F. 92054820094 - P.I. 01221980095
E-mail: depuratorecira@libero.it

- aumento del personale sia amministrativo che tecnico per elaborare e rispettare le normative vigenti nei vari campi dettate dai decreti di Legge Governativi che dall'AEEGSI (unbundling, codice degli appalti, calcolo tariffe(TICSI), fatturazione, split IVA ecc.)

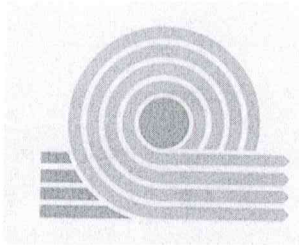
Tali obiettivi implicano fra l'altro maggiori investimenti anche nel breve periodo 2018/2022 per acquisti di nuovi programmi gestionali amministrativi-gestionali (Unbundling Contabile -TIUC), consulenze per calcolo tariffe (TICSI Testo Integrato Servizi Idrici) e rapporti con AEEGSI, programmi per letture contatori e fatturazione da effettuarsi secondo le disposizioni vigenti.

È necessario pensare a come reperire maggiori risorse finanziarie e competenze industriali, stanti le necessità di incremento dei livelli dei servizi come sopra prospettati, in un tale ambito risulta importante individuare i percorsi normativi ad oggi consentiti che, da un lato salvaguardino gli affidamenti dei servizi in essere e, dall'altro, valorizzino sia economicamente che industrialmente la Nostra società senza gravare, essendo una società partecipata pubblica che deve rispettare il D.lgs .100/2017 che corregge il Testo unico sulle partecipate, decreto 165/2016. In questo contesto si inserisce altresì il Consorzio Idrico Fontanazzo (tra i comuni di Pallare, Carcare e Cairo Montenotte che dal 30 settembre 2017 deve adempiere alla revisione straordinaria delle partecipate , ovvero al piano di ricognizione e razionalizzazione per cui deve essere dismessa e/o liquidata entro i 12 mesi successivi).

Sempre in connessione agli aspetti industriali, l'operatore economico dovrà inoltre garantire capacità di diversificazione e sviluppo delle attività e servizi strumentali, valorizzando le competenze oggi presenti in C.I.R.A., la configurazione di un modello di governance che, in linea con le esigenze pubblicistiche connaturate al servizio, garantisca agli enti locali soci di C.I.R.A. la partecipazione alle decisioni strategiche relativamente ai servizi erogati nel territorio nel rispetto delle normative vigenti ed applicabili, attribuiscono ai medesimi enti locali diritti di partecipazione qualificata alle dette decisioni strategiche e specifici poteri di indirizzo circa le modalità di espletamento dei servizi.

Si dovrà addivenire ad una operazione di aggregazione societaria ed industriale(intendendosi per tale quell'operazione in grado di permettere a garantire il permanere della partecipazione degli attuali Enti Locali soci nel soggetto risultante dalla stessa) curando l'espletamento della predetta procedura elaborando un documento di accordo quadro (contenente, in via indicativa, regole statutarie, accordi e patti parasociali, disciplina degli elementi ed obblighi industriali e di servizio, valori e rapporti di concambio, caratteristiche dell'operazione straordinaria) tenendo conto dei seguenti criteri ed indirizzi che devono essere garantiti:

- il diritto degli enti locali soci di nominare in C.I.R.A. il C.D.A. con deleghe finalizzate ad assicurare il coordinamento con gli enti locali soci nel rispetto dei principi di indirizzo fatti propri dal soggetto aggregatore,
- gli attuali livelli occupazionali con l'utilizzo prioritario delle forze lavorative in essere in C.I.R.A.
- il mantenimento dei vigenti CCNL e accordi sindacali di secondo livello in atto nella società , salvo ipotesi migliorative da concordare con le OO.SS. rappresentative



C.I.R.A. s.r.l.

Sede legale e Impianto di depurazione:
17058 Dego, Loc. Piano 6/A (SV) – tel. (019) 5778013
C.F. 92054820094 - P.I. 01221980095
E-mail: depuratorecira@libero.it

- la permanenza degli enti locali soci nel capitale sociale del soggetto risultante dall'operazione di aggregazione, anche tramite la sottoscrizione di Patti Parasociali con la nuova società
- la permanenza della dimensione operativa locale, con i connessi livelli occupazionali,